



edição 251  
**dezembro 21**  
distribuição  
gratuita

www.  
revistaviverbrasil.  
com.br

# NATAL DA RETOMADA

*Famílias voltam a  
celebrar as festas de fim de  
ano e fazem planos  
para 2022*

Luiz Antônio Sasdelli  
Prudente, Márcia,  
Lucas e Luísa  
Prudente, Maria Júlia  
e Luana Proença e  
Daniel Peixoto: Natal  
da "grande família"

FOTO: PEDRO WILELA/AGÊNCIA 170

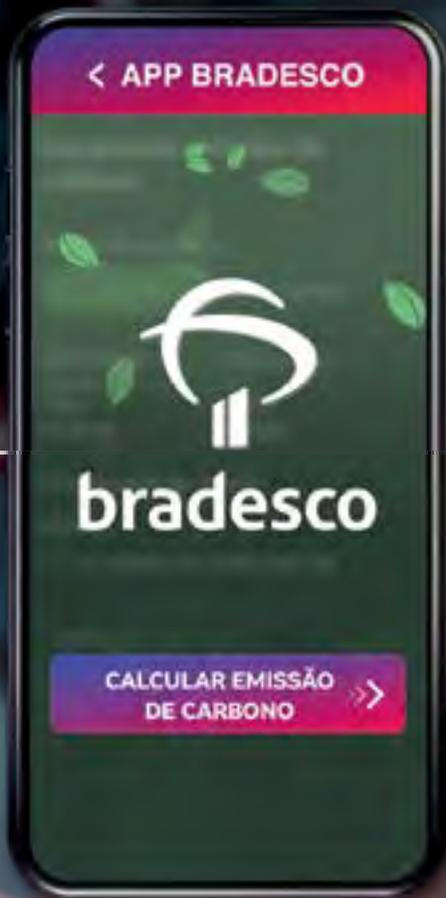
# ViverBrasil

ENTREVISTA **DOMINGOS SÁVIO, DEPUTADO: ESFORÇO PARA UNIFICAR PSDB E FORTALECER CANDIDATURA DE DORIA**

ARTIGO PCO **O FUNDO DO POÇO NÃO EXISTE**

Fone Fácil Bradesco: 4002 0022 / 0800 570 0022 - SAC - Alô Bradesco: 0800 704 8383  
SAC - Deficiência Auditiva ou de Fala: 0800 722 0099 - Ouvidoria: 0800 727 9933.

Leo Burnett™



**DESCUBRA E ATÉ  
COMPENSE SUAS  
EMISSIONES DE  
CARBONO PELO  
APP BRADESCO.**



Conheça a nossa estratégia e as práticas  
ESG em [bradescosustentabilidade.com.br](https://bradescosustentabilidade.com.br)



**bradesco**

transforme o futuro

# EDITORIAL

## QUE 2022 NOS SEJA LEVE

GUSTAVO CESAR OLIVEIRA  
gco@vbcomunicacao.com.br

Com dois terços da população brasileira totalmente vacinada contra a Covid-19, mas sob ameaça de uma nova variante, o desejo de festejar o Natal é enorme. Depois de um ano em que Papai Noel não deu as caras, famílias organizam comemorações para celebrar a vida, depois de tantos perrengues. A alegria é merecida e o momento ainda exige que todos se cerquem de cuidados. Não foi fácil chegar até aqui, seja na questão da saúde, na política ou na economia. Muitas pessoas e empresas não tiveram a mesma oportunidade e não podemos nos esquecer delas. Mas é importante dizer que há esperança quando 2022 bate à porta. Ela vem do setor de eventos de Belo Horizonte \_ nossa capital que acaba de completar seu 124º aniversário \_ que aponta demanda reprimida e se arma para promover shows internacionais e novos espaços na cidade. Vem dos planos que ficaram suspensos por tanto tempo e agora, parece, poderão sair do papel. Embora os desafios sejam muitos, a instabilidade política continue, a insegurança jurídica afaste investidores, o xadrez da sucessão mova peças a cada instante, precisamos voltar a sonhar. E viver. Desejamos a todos Boas Festas e que o novo ano nos seja leve. Até a próxima!

**DIRETOR-GERAL**  
Paulo Cesar de Oliveira

**DIRETOR**  
Gustavo Cesar Oliveira

**Edição, coordenação e produção**  
Feito por ME

**Redação**  
Eliane Hardy

**Repórteres colaboradores**  
Flávio Penna  
Sueli Cotta

**Projeto gráfico**  
Greco Design  
**Editoração**  
Agência Hopo

**Articelistas**  
Eduardo Fernandez  
Hermógenes Ladeira  
José Martins de Godoy  
Paulo Paiva  
Wagner Gomes

**Fotografia**  
Agência i7

**Analista comercial**  
Sumaya Mayrink



**Departamento comercial MG**  
**(31) 98473-0154**  
comercial@  
revistaviverbrasil.com.br  
redacao@  
revistaviverbrasil.com.br

**Viver Brasil é uma publicação da VB Editora e Comunicação Ltda.**  
Avenida Raja Gabaglia,  
2000, sala 926, Torre 1  
Ed. Parque Avenida  
Estoril / Belo Horizonte  
MG - CEP: 30.494-170  
(31) 2526-7698 e 98418-5330

## SUMÁRIO

### COLUNAS

- 4 Coluna do PCO
- 6 Entre Aspas
- 52 Franquear
- 54 Tempo de Inovação
- 84 Viver Gourmet
- 92 Viver Felicidade
- 98 Viver Turismo
- 100 Zoom
- 104 Face Time

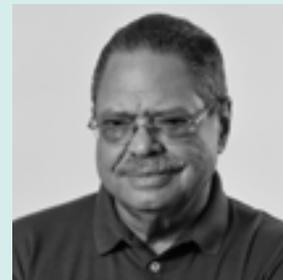
### ARTICULISTAS

- 10 Paulo Cesar de Oliveira
- 16 Paulo Paiva
- 30 Wagner Gomes
- 32 Eduardo Fernandez
- 48 José Martins de Godoy
- 60 Fernanda Martins
- 90 Kátia Vanessa Pires
- 113 Hermógenes Ladeira

### SEÇÕES

- 8 Conexão Empresarial
- 12 Entrevista
- 18 Reflexão
- 34 Siderurgia
- 40 Especial Capa
- 46 Vitrine
- 50 Empresa
- 56 Direito
- 59 Aviação
- 62 Hotelaria
- 66 Retomada
- 72 Sustentabilidade
- 68 Saúde
- 78 Perfil
- 82 Bem-Estar
- 84 De Bicicleta
- 94 Viver Viagem
- 106 Eventos

# COLUNA DO PCO



PAULO CESAR DE OLIVEIRA

## MATERIAIS CAROS

Aviso do presidente do Sicepot-MG, **João Jacques Viana Vaz**: “Não têm faltado insumos, mas os materiais são muito caros. Na construção pesada temos materiais importantes como diesel, que tem subido”. Outro problema é em relação a máquinas e caminhões. O prazo e entrega têm demorado mais de um ano.



## JUSTAS HOMENAGENS

Os 16 anos de Roberto Simões à frente da Faemg têm lhe rendido várias homenagens. A sede da entidade recebeu seu nome. Um agradecimento, segundo o novo presidente, Antônio de Salvo, a visão e a capacidade de Simões para a evolução que acontece diariamente em cada propriedade rural mineira.

## EXPANSÃO DO SETOR SUCROENERGÉTICO

Os R\$ 6 bilhões anunciados por Mário Campos, presidente da Siamig, para a expansão do setor sucroenergético, podem tornar MG o 2º maior produtor canavieiro do país. O setor é recordista nas produções de açúcar (4,706 milhões de toneladas) e etanol (3,56 bilhões de litros) e avança na bioeletricidade.

## SETOR DE TRANSPORTE EM COLAPSO

Cidades em todo país temem o colapso do setor de transporte. O prefeito de São José dos Campos e vice-presidente da Frente Nacional de Prefeitos, Felício Ramuth, disse que “o que acontece é que a tarifa fica mais alta para quem paga e cada vez mais insuficiente para as empresas que operam”.

## VENCENDO A CRISE

A prefeita de Juiz de Fora, a petista Margarida Salomão, disse que a cidade sofreu muito nesses quase dois anos de pandemia da Covid-19. Mas que ela conseguiu vacinar a população com as duas doses, tem conseguido atrair investimentos para o município e, o que é melhor, tem gerado empregos.

### **EMPRESÁRIO COMO VICE**

Dizem que muitos interlocutores do governador Romeu Zema têm sugerido a ele que convoque para ser vice um empresário da sua confiança e que agregue à sua candidatura.

### **MUDANÇA NA CNI**

O ano de 2022 marca o término do mandato do atual presidente depois de quase 12 anos. A disputa nos bastidores anda acirrada, mas dizem que o novo presidente virá da Bahia, Al Ban. Ou seja, o comando da CNI volta ao Nordeste.

### **DEFESAS REFORÇADAS**

Uma pesquisa da UFRJ mostra que a terceira dose da vacina contra a Covid-19 promove uma resposta ainda mais rápida do sistema imunológico do que a imaginada.

### **PERGUNTAR NÃO OFENDE I**

Petistas apavorados se digladiam com entusiastas de Lula por conta da possibilidade de Geraldo Alckmin ser o vice do petista na eleição presidencial de 2022. Uma sugestão: por que não considerar Ciro Gomes como vice, já que ele teria muito mais a agregar do que o futuro ex-tucano?

### **PERGUNTAR NÃO OFENDE II**

Sobre a nova cepa da Covid-19, o ministro da Saúde, Marcelo Queiroga, disse: "Nesse momento é necessário ponderação e equilíbrio". Ministro, será que o excesso de ponderação e equilíbrio não foi o principal motivo da morte de mais de 600 mil brasileiros?

## **ENERGIAS RENOVÁVEIS**



A secretária de Meio Ambiente, Marília Carvalho, afirma que Minas é o Estado com maior potência na geração de energia solar fotovoltaica. Segundo ela, "Minas tem fomentado a geração de energias renováveis e a diversificação da matriz". O que é importante para se cumprir a agenda de descarbonização.

## **NO BRASIL DE BOLSONARO**

Contrariando promessa de campanha, lá se vão sete anos sem nenhum reajuste nas faixas salariais de tributação e nas deduções permitidas no Imposto de Renda. Para piorar esse quadro, trabalhadores têm a renda achatada pela inflação e patrões não têm como conceder reajuste diante dos prejuízos acumulados com a pandemia. Logo começarão as temporadas de greves. Eu já vi esse filme antes.

## **SAINDO DE CENA**

Um dos ícones da hotelaria de São Paulo, o Maksoud Plaza, fechou suas portas após 42 anos de atividade. Ele estava em recuperação judicial desde 2020. No auge de sua evidência, recebeu celebridades nacionais e internacionais, como Frank Sinatra (no qual eu estava presente), Margareth Thatcher, integrantes dos Rolling Stones, Ray Charles (também vi ao vivo convidado do dono do hotel, Henry Maksoud), Catherine Deneuve e Pedro Almodóvar.

# ENTRE ASPAS



SUELI COTTA

## TRANSFERÊNCIAS PESSOAIS

—

A desvalorização do real em relação ao dólar, euro e a libra está estimulando as transferências pessoais de outros países para o Brasil. São brasileiros que moram fora do país, em sua maioria. De janeiro a setembro desse ano, o Banco Central registrou US\$2,84 bilhões em transferências, o equivalente a R\$ 15,9 bilhões, o maior valor da série histórica iniciada em 1995. No ano passado inteiro foram US\$ 3,31 bilhões, valor que deve ser superado.

## BRASIL E AMÉRICA LATINA

—

A Organização para Cooperação e Desenvolvimento Econômico prevê forte risco de desaceleração da economia brasileira em 2022 em relação a vários países da América Latina. A

previsão de crescimento é de 1,4% contra 2,5% da Argentina, 2% do Chile, 5,5% da Colômbia, 3,9% da Costa Rica e 3,3% do México.

*“Nada é mais temido por um covarde do que a liberdade de pensamento.”*

LUIZ FELIPE PONDÉ

“

*“Muitas vezes é a falta de caráter que decide uma partida. Não se faz literatura, política e futebol com bons sentimentos.”*

NELSON RODRIGUES

## FRASES DE EFEITO

—

A ministra Cármen Lúcia promete ser destaque nas sessões da 1ª Turma do STF em 2022, quando presidirá o colegiado. Na presidência do STF, a ministra ficou famosa por frases como “cala boca já morreu” e “quem por direito não é senhor do seu dizer, não se pode dizer senhor de qualquer direito”.



BH SHOPPING 1º piso — 31 3286 2492  
BH SHOPPING 4º piso — 31 35055170  
DIAMOND — 31 3292 9055  
PÁTIO SAVASSI — 31 3284 2552  
DEL REY — 31 3415 6009

 MANOEL  
BERNARDES

© [www.manoelbernardes.com.br](http://www.manoelbernardes.com.br)

# MARCA HISTÓRICA



*Em balanço de sua gestão, governador Romeu Zema destaca que Estado vai somar R\$ 189 bilhões em investimentos privados*



FOTO \ TIÃO MOURÃO

## Romeu Zema: “austeridade traz bons resultados”

Os três anos de governo de Romeu Zema (Novo) foram tema do último Conexão Empresarial de 2021, no Hotel Ouro Minas. No almoço palestra promovido pela VB Comunicação, Zema falou para empresários, políticos e autoridades sobre os três anos em que está à frente do governo. Ele lembra que assumiu um estado arrasado. “Conseguimos avanços importantes, com o início de pagamento de R\$ 14 bilhões de repasses constitucionais que foram subtraídos dos municípios e que estão sendo devolvidos. Continuaremos esse pagamento, que

vai se estender por um bom tempo”.

Zema também falou do esforço que o governo fez para regularizar o pagamento dos servidores públicos do estado. “Tivemos um impacto positivo para os mais de 600 mil servidores do Estado, aposentados e pensionistas, que não recebiam de forma regular”. Desde o mês de agosto o pagamento foi regularizado e está sendo quitado no quinto dia útil para todos os servidores, aposentados e pensionistas. Zema disse que a “austeridade traz bons

resultados, a começar por mim, que dispensei várias regalias”.

O governador ressalta que veio da iniciativa privada e trouxe uma outra visão da administração pública e do potencial do Estado. O difícil foi fazer com que as pessoas entendessem essa nova visão, porque “ficaram viciados de que só dinheiro resolve. Mas além de dinheiro tem muita coisa que ajuda na melhoria de gestão, como gente competente”. Ele disse ter contado com a consultoria da empresa Boston Consult Group, no diagnóstico e na elaboração de metas e planos. “O que acontecia no governo era bem longe disso e com essa metodologia, todos os indicadores tiveram melhoria nesses três anos”.

Um dos resultados do esforço realizado até agora foi a atração de investimentos para Minas Gerais. “No exercício de 2021 vamos superar em investimentos privados a barreira de R\$ 100 bilhões, chegando a marca histórica de R\$ 189 bilhões. A última gestão conseguiu R\$ 26 bilhões. Fica claro que um ambiente mais estável, de previsibilidade, que analisa cada real gasto é mais atrativo e gera mais empregos”. O Estado, segundo ele, também avançou em outros setores como na área de segurança pública e Minas tornou-se o estado mais seguro do país. Outro aspecto importante foi a transparência nas contas públicas. “De acordo com a Controladoria Geral, Minas Gerais saiu de 20º lugar para o 1º lugar em transparência pública”, comemora.

Mas foi com o acordo entre o Estado e a mineradora Vale, que Romeu Zema considerou que o governo mineiro inovou, ao driblar as desavenças para buscar o ressarcimento após a tragédia em Brumadinho, que causou a morte de 270 pessoas e danos irreparáveis

ao meio ambiente. Ele disse ter acompanhado de perto todo o processo e afirma que “tivemos muitas desavenças, porque no setor público, todos querem o protagonismo e vi que juntos, poderíamos conseguir mais. Foram centenas de horas de reuniões e fizemos o maior acordo da história. Temos recursos para ter melhores rodovias, melhores escolas, saúde melhor. São muitas melhorias. Nenhum real desse acordo veio para o cofre do Estado, 100% será investido no serviço público. Vamos deixar um grande legado para o mineiro”. Ele revelou que o objetivo agora é conseguir a mesma tratativa em relação ao desastre ambiental ocorrido em Mariana. Zema disse que ele, o governador do ES, Renato Casagrande, e o governo federal estão trabalhando para que haja um desfecho semelhante ao de Brumadinho. “Mudamos a cultura do litígio para a do diálogo. O que sempre prevaleceu foi isso”, garante o governador.

O mais preocupante agora no governo, para ele, diz respeito a dívida do Estado, que pode ser parcelada em 30 anos, caso o governo de Minas entre no Regime de Recuperação Fiscal do governo federal. Se isso não acontecer, o governo terá que quitar em curto prazo R\$30 bilhões. Para que isso aconteça, é necessária a aprovação dos deputados e o ano está terminando, sem que a matéria que trata do assunto entre na pauta. “Temos que ver o que os deputados querem, se é a previsibilidade, ou se tem alguma outra proposta”, questiona o governador.

O almoço palestra promovido pelo Conexão Empresarial teve o apoio da Anglo American, Drogaria Araujo, Grupo BMG, Líder Aviação e Usiminas. O programa será exibido no Canal da VB no YouTube o CVB. A partir do dia 10 de janeiro a transmissão também será por TV a cabo, no canal 527 da NET. ©



**PAULO CESAR DE OLIVEIRA**

Jornalista

## O FUNDO DO POÇO NÃO EXISTE

Estamos chegando ao final de mais um ano, 2021, ainda marcado pela pandemia da Covid-19, que ceifou muitas vidas no mundo e mais de 600 mil no Brasil. O número de mortes no país certamente poderia ser menor não fosse o negacionismo do governo federal. Em São Paulo, o governador João Doria promoveu a vacinação dos paulistas, minimizando o sofrimento de muitas famílias e despertando outros governadores para a necessidade de pressionar o governo federal a implantar um programa nacional de imunização e combate à pandemia.

Além da pandemia, ainda tivemos o agravamento da situação econômica brasileira que, mais uma vez, entrou em derrocada com uma inflação que está corroendo o bolso dos brasileiros das classes média e baixa, com os preços dos alimentos indo às alturas. As promessas de Bolsonaro não foram cumpridas. Algumas até que sim, mas a sua verborragia quase que diária encobre o que foi feito de bom. Mas, infelizmente, o povo não está sentindo no bolso as melhoras tão prometidas pelo ex-todo poderoso Paulo Guedes, hoje considerado um blefe pelo mercado que, mesmo em final de governo – falta um ano –, prefere o seu afastamento que não traria nenhuma consequência maior para a economia.

É NECESSÁRIO QUE  
O GOVERNO AJUDE  
OS MAIS NECESSITADOS  
COM MEDIDAS  
QUE VIABILIZEM O  
RESGATE DE  
SEUS NEGÓCIOS

A situação política não é tão melhor, e os presidentes do Senado, Rodrigo Pacheco, e da Câmara, Artur Lira, estão legislando em causa própria e para a reeleição de Bolsonaro. Por causa da pandemia, além de milhares de vida perdidas, também tivemos o fechamento de muitas empresas médias e pequenas que não suportaram as consequências da crise econômica. Agora, dizem, estamos em recuperação e é necessário que o governo ajude os mais necessitados, o povo, e os empresários com medidas que viabilizem o resgate de seus negócios. O Brasil acaba suportando, pois afinal, em toda crise dizem que estamos no fundo do poço, um poço que parece não ter fundo. E vamos caminhando, sem lenço e sem documento como diria Caetano Veloso. ©

**Prazer, somos  
a nova Pif Paf,  
com todo o sabor  
de sempre.**

# *Pif Paf*

**A Pif Paf está mais moderna do que nunca.**

Novas embalagens e visual renovado para combinar com o seu dia a dia. Já o sabor, continua igualzinho ao que há mais de 50 anos vem conquistando o Brasil com a qualidade, o tempero e o gostinho de comida de verdade. Experimente!



DOMINGOS SÁVIO

TEXTO \ SUELI COTTA

# 'NÃO EXISTE PARTIDO ESTADUAL'



*Deputado diz que PSDB tem que estar unido no plano nacional e que o ideal é que João Doria Jr. seja o candidato da terceira via*

Depois da eleição de Fernando Henrique Cardoso, o PSDB nunca mais conseguiu voltar ao Palácio do Planalto. O partido também perdeu espaço nos estados e atualmente tem como maior vitrine o governo de São Paulo. E é justamente o governador João Doria o nome que vai defender

a legenda nas eleições do ano que vem. Antes de embarcar nessa campanha, Doria tem que resgatar a unidade do partido e a sua história, que garantiu a implantação do Plano Real, tirando o país de um ciclo de alta dos preços e inflação galopante. Minas Gerais é um dos estados problema para Doria. O vice-presidente nacional do PSDB, deputado Domingos Sávio, disse que tem se empenhado pessoalmente nessa busca de unidade, que será fundamental para fortalecer a candidatura de Doria. O palanque em Minas pode ser construído, inclusive, com uma aliança com Romeu Zema (Novo).

## O PSDB MINEIRO TEM RESTRIÇÕES AO PARTIDO EM SÃO PAULO?

Não posso imaginar que tenha problema do PSDB mineiro com o PSDB de São Paulo. Acho isso algo atrasado. O PSDB é um partido nacional, não é o partido de um estado ou de outro. Um partido que tem que ter a responsabilidade para com o país e, óbvio, tem que ter respeito às realidades regionais. São Paulo decide a sua realidade regional de acordo com aquilo que é a sua realidade regional. Minas tem as suas necessidades, mas, no plano nacional, nós temos que estar unidos. Se não



FOTO/ARQUIVO VB

estiver unido com o nacional é porque tem alguma coisa errada. Não existe partido estadual. O governador Doria disputou uma prévia e conquistou esse direito no seu partido. Agora, ele passa a ser um candidato competitivo, ele tem consciência, que o ideal é que não seja apenas o candidato do PSDB. O ideal é que ele seja o candidato da terceira via, ou pelo menos um candidato forte da terceira via, com boas alianças. Essa discussão já começou e já está acontecendo nos bastidores.

**NAS ÚLTIMAS ELEIÇÕES, O PSDB MINEIRO FICOU EM CIMA DO MURO NAS CANDIDATURAS DE JOSÉ SERRA E DE GERALDO ALCKMIN. COMO EVITAR ESSA SITUAÇÃO COM DORIA?**

Algumas pessoas do PSDB, algumas que tenham de fato muita influência, talvez tenham feito isso. Fui absolutamente leal ao PSDB em todas estas eleições, mas é preciso que haja essa maturidade, essa responsabilidade para com o partido e que estejamos unidos nos projetos nacionais. É claro que cada estado tem as suas peculiaridades, suas realidades. Às vezes em um estado o partido se alinha a uma legenda, em outro, com partidos diferentes, mas temos a nossa responsabilidade com programa nacional e vou trabalhar muito para que o PSDB esteja unido e volte a ter um protagonismo em Minas. Nós temos um projeto nacional que deve nos unir. Não existe a possibilidade da regional do PSDB não caminhar com o PSDB nacional. Isso não existe, isso é inaceitável e não vai ser admitido, não só do ponto de vista ético, como do ponto de vista estatutário. Quem não seguir o programa nacional, infelizmente, estará buscando um outro caminho. Nós vamos fazer um esforço conciliador para que as pessoas continuem no PSDB, porque nós acreditamos que o PSDB tem uma contribuição importante e tem uma oportunidade, uma avenida

se abrindo na nossa frente, que é justamente o ambiente político daqueles que não querem nem a extrema direita, nem a extrema esquerda. O PSDB tem que aproveitar essa oportunidade. Para isso, a primeira tarefa é se unir.

**PODE TER EXPULSÃO DO PSDB?**

Não acredito em expulsão. Sou absolutamente contra qualquer atitude nesse sentido. Acredito no respeito às liberdades e na conquista pelo debate, pelo diálogo respeitoso. Acho que é natural que agora o Doria, que venceu as prévias, se preocupe sim em ampliar o seu leque de apoio dentro do próprio PSDB. Fui apoiador dele e não quero ter a pretensão, e seria quase que uma infantilidade minha, dizer que o Doria é o meu candidato. Eu quero dizer que o Doria é o candidato do PSDB de Minas. Se alguém disser definitivamente que não vai apoiá-lo, essa pessoa terá que ter a grandeza, terá a ética de, ao invés de esperar ser recriminado por infidelidade partidária, procurar o seu caminho. Mas o que eu desejo e para o que nós vamos nos empenhar, é para que todos fiquem e todos se unam num grande projeto nacional.

**DURANTE AS PRÉVIAS, HOVE A ACUSAÇÃO DE QUE PARTE DO PSDB ESTÁ MUITO ATRELADA AO GOVERNO BOLSONARO. É FORTE A INFLUÊNCIA DE BOLSONARO NA BANCADA MINEIRA?**

Não. Há um erro de interpretação e é perfeitamente compreensível. Primeiro, uma boa parte das pautas apresentada ao Congresso pelo governo Bolsonaro e que geram polêmica são pautas que PSDB também apresentaria, como a reforma da Previdência, que o presidente Bolsonaro encaminhou e que foi aprovada, com o voto quase que unânime do PSDB, não só de Minas. Depois disso,

nós tivemos uma série de projetos aprovados inclusive na área das concessões, por exemplo, a privatização da Eletrobras. Sempre nos colocaram contra o PT. Não é novidade o PT de um lado e o PSDB do outro. Esse outro lado é que nos aproxima mais de um pensamento liberal, que tem sido o ponto de vista da política macroeconômica do governo, embora, neste momento, o governo, na minha opinião, tem dificuldades na condução da política econômica e começa a estar sujeito a uma crítica mais frontal do próprio PSDB, não só daqueles que já vinham fazendo oposição. Outro aspecto é que a realidade da vida parlamentar não se resume a condição de legislador e isso está na própria Constituição, no juramento que se faz no mundo real. O parlamentar é legislador, é fiscalizador e é representante da sociedade. Na condição de representante ele faz interlocução com o governo e isso é legítimo, é natural e é necessário. Alguns fazem isso de uma maneira camuflada. Vai alguém achar que deputado do PT, ou até do PSOL, não tenha diálogos com o governo para buscar a liberação de emendas, de recursos ou até liberação de recursos extras, além de suas emendas impositivas, e estará se enganando redondamente. E não é só nesse governo. Sempre, os parlamentares, seja de governo ou oposição, negociam com o governo. A oposição busca levar recursos para suas bases. Isso é legítimo, é dever do Parlamento.

**MINAS GERAIS É UM ESTADO MUITO IMPORTANTE PARA ELEGER UM PRESIDENTE. TEM TUCANO FALANDO EM APOIO E REELEIÇÃO DO GOVERNADOR ROMEU ZEMA. COMO SERÁ A CAMPANHA NO ESTADO?**

De fato, o PSDB, desde o primeiro momento, embora tenha disputado a eleição contra Romeu Zema, não teve nem tem divergências

programáticas significativas com ele. Embora Zema tenha uma visão mais liberal e o PSDB tenha um pouco mais de viés social, nós nos encontramos no espírito democrático. Mesmo quando eu ainda era presidente estadual do partido, nós anunciamos, desde o primeiro momento, que iríamos ajudar o governador Zema nessa missão de reconstruir Minas, que vinha de uma situação trágica com o PT. O PSDB está fazendo isso até hoje, o partido é base na Assembleia Legislativa. Eu e outros colegas temos nos empenhado em apoiar as ações do governo do Estado. Agora começa uma nova discussão. Obviamente, a partir do início do ano que vem, começa a se definir qual projeto para um novo mandato, como o Zema enxerga isso, quais são as alianças, e nós do PSDB teremos que fazer também essa reflexão. Tudo ainda está por ser definido. O partido pode ter candidato próprio? Pode. O partido pode fazer uma aliança com o governador Zema? Preservar essa aliança que temos hoje, que não é uma aliança formal, ou partidária, porque fomos adversários na eleição, mas tem sido uma aliança na prática. Pode agora formalizar, mas esse é um aspecto que terá que ser discutido. Ou o PSDB formalizará uma aliança com Zema, ou pode buscar alternativas, desde a candidatura própria. É preciso que se avance para discussões mais concretas, e é claro que isso terá que levar em conta o nacional. Não acredito em casamento forçado, tem que ser natural e hoje o ambiente é natural, de uma boa relação com o governador Zema. Mas é preciso que essa naturalidade também esteja em harmonia com o que o PSDB pretende no plano nacional e o que pretende o partido do governador no plano nacional para não termos conflito. Essa é a minha opinião e não estou traduzindo uma opinião partidária. ©

**NOSSO FUTURO  
SE TRANSFORMA  
COM VOCÊ.  
E, JUNTOS,  
VEMOS NASCER**

*um novo  
horizonte*

**O caminho certo é aquele  
em que andamos lado a lado.**  
Com quase 200 anos de operação no  
Brasil, já vivemos muitas histórias,  
mas mantendo o mesmo propósito:  
construir com você um futuro melhor,  
por meio da mineração responsável  
e do compromisso com as pessoas,  
com o meio ambiente e com o  
desenvolvimento sustentável.



ANGLOGOLDASHANTI

[anglogoldashanti.com.br](http://anglogoldashanti.com.br)

 [anglogoldashantibr](https://www.instagram.com/anglogoldashantibr)

 [anglogoldashantibrasil](https://www.linkedin.com/company/anglogoldashantibrasil)

**PAULO PAIVA**

Professor associado da Fundação Dom Cabral e ex-ministro do Trabalho e do Planejamento e Orçamento no governo FHC

## O JOGO NO TABULEIRO DE XADREZ

O ano chega ao seu final. As esperanças se voltam para 2023. Como chegaremos lá? Quem governará o país a partir de 2023?

No tabuleiro do xadrez político, as peças se organizam para o jogo, cujo vencedor nós só conheceremos no final de 2022. Bolsonaro afinal já tem seu partido, o PL do notório Waldeimar Costa Neto; Lula anda atrás de um vice que amplie o apoio à sua candidatura fora do gueto esquerdista; Ciro continua sua peregrinação solo; Doria venceu as prévias do PSDB; o PMBD põe suas fichas na senadora Simone Tebet e o Podemos, no ex-juiz da Lava Jato, Sérgio Moro. Os outros pré-candidatos, possivelmente nem eles próprios, acreditam que terão vez na partida.

Até o final do primeiro trimestre do próximo ano, acompanharemos as estratégias dos partidos, tentativas de composições, organização de palanques regionais, apostas, blefes, conquistas e decepções. A opinião dos eleitores, que é o que, realmente, conta, nos ensinou Hélio Garcia, só depois da parada de 7 de setembro.

Bolsonaro, que não conseguiu um partido para dizer que seria seu, conformou-se com o destino e caiu nas mãos do Centrão, para o bem ou para o mal. Agora espera os impactos de sua filiação decantar, para ver o que sobrou

## A OPINIÃO DOS ELEITORES, QUE É O QUE, REALMENTE, CONTA, NOS ENSINOU HÉLIO GARCIA, SÓ DEPOIS DA PARADA DE 7 DE SETEMBRO

de apoio político, dentro do PL e na formação de sua coligação. Lula luta em duas frentes. De um lado, radicaliza seu discurso para manter viva a chama de seus aliados de raiz e, de outro, busca freneticamente um vice de centro. A bola da vez é Alckmin, que foi expelido do PSDB e tem o sonho de voltar ao palácio dos Bandeirantes. Moro vive os louros da novidade de sua candidatura, da exposição à mídia, dos jantares com empresários e das reuniões políticas. Na hora da verdade, sua candidatura precisará de palanques regionais. Doria terá que ver o que sobrará do PSDB para sua campanha. Com as feridas da disputa interna, terá um enorme desafio para juntar e unir os cacos. Colégio eleitoral fundamental como Minas Gerais, parece perdido após os ataques pessoais a Aécio Neves.

Os próximos meses serão eletrizantes para os políticos e enfadonhos para os eleitores. ®



# Há 70 anos inovando para o campo colher os melhores resultados.



**Nascemos para estar ao lado do produtor rural mineiro.** São sete décadas fazendo parte dessa história, com apoio, capacitação e sempre levando informação, tecnologia e técnicas de sustentabilidade ao campo. Estamos na vida de quem planta desenvolvimento para colocar alimento na mesa de milhões de pessoas. Representamos os interesses do agro de Minas Gerais no Brasil e no exterior. E vamos continuar sempre juntos. Porque nossas raízes são as mesmas e estão cada vez mais fortes.

**Sistema FAEMG 70 anos. Promovendo a evolução do campo todos os dias.**



# ECONOMIA E AGORA?



*Em dois dias de discussão, evento traça panorama atual, aponta acertos e entraves para o país*



**GCO e PCO conduziram o debate**

O Conexão Empresarial abriu espaço para a segunda edição do evento *Economia e agora?*, com dois dias de discussão sobre a situação política e econômica brasileira. Os diretores da VB Comunicação, Gustavo Cesar Oliveira e Paulo Cesar Oliveira conduziram o debate, que contou com participação de economistas, empresários, e representantes de vários setores da

economia. O evento teve o apoio do Aeroporto Internacional de Belo Horizonte, Anglo American, Drogaria Araujo, Atlântico-Instituto de Ação e Cidadania, Fiat, Líder Aviação, Rede Mater Dei, RC Consultores, Sebrae Nacional e Usiminas. Toda programação do *Economia e agora?* pode ser acessada pelo Canal Viver Brasil no YouTube.



Paulo Brant

### ECONOMIA EM RECUPERAÇÃO

Economista por formação, o vice-governador Paulo Brant, iniciou os debates ressaltando que vivemos no Brasil uma economia em recuperação, em função da situação de anormalidade dos últimos meses. A economia está retomando, mas há dados preocupantes, como a inflação ultrapassando dois dígitos. “Certamente, em 2022 teremos um crescimento muito baixo, mas a notícia boa, muito provavelmente a nova variante da Covid não terá impacto importante na economia. O Brasil está com parcela significativa da população vacinada e com isso, os reflexos serão menores”. Por ser um ano da política, devido às eleições, será uma oportunidade de discutir as carências do país, como desigualdade, infraestrutura e outros problemas. Brant afirma que vivemos período de estagnação que dura pelo menos 40 anos. Nesse período, tivemos um crescimento abaixo do crescimento mundial e essa questão deverá ser colocada na discussão nacional. Isso porque, no seu entendimento, o Brasil tem mais vantagens do que os outros países. “O importante é que a temática do desenvolvimento econômico do país seja colocada nesse debate”. Além disso ele entende que o próximo presidente precisa ter uma maioria “orgânica” para que ele tome as medidas necessárias para o país.



Gustavo Barbosa

### AJUSTE FISCAL EM DEBATE

O secretário da Fazenda, Gustavo Barbosa, falou que muitas vezes as pessoas entendem que o ajuste fiscal é ajustar o que se arrecada com o que se gasta. O ajuste fiscal é, segundo ele, para permitir que o Estado preste os serviços necessários, como saúde, educação, infraestrutura. Para fazer isso, é preciso ter recursos e o que vem acontecendo há alguns anos é o governo gastando mais do arrecada. “Quando o governador Romeu Zema assumiu, os cerca de 630 mil servidores do Estado não recebiam em dia. O forte ajuste promovido no governo, permitiu que neste ano os servidores passassem a receber em dia”. Desde 2019, buscou-se o ajuste das contas, com medidas duras, muitas vezes não compreendidas e agora, o governo está colhendo os resultados. Ele lembra que agora, em dezembro, o governo irá pagar o 13º salário integralmente, algo que não ocorria há seis anos. Minas Gerais, segundo o secretário, tem também conseguido atrair empresas, principalmente as voltadas para o e-commerce. Ele cita o caso da cidade de Extrema, que tem demandado muita mão de obra, devido a atração dessas empresas. O preço dos combustíveis também ajudou o Estado a ter um forte incremento na arrecadação. Ainda assim, a capacidade de investimento do Estado não chega a 3%, segundo o secretário.



**Paulo Rabello de Castro**



**Victor Lima**

### **O MERCADO E A REALIDADE PARA OS INVESTIDORES**

O economista e consultor da RC Consultores, Paulo Rabello de Castro, e o economista e analista da Toro Investimentos, Victor Lima, participaram do terceiro painel do Conexão empresarial “Economia e agora?”. Victor Lima disse que um dos objetivos da Toro é quebrar essa ideia de que investimento é para pessoas muito inteligentes e ricas. Isso não é verdade, segundo ele, que observa que houve um aumento significativo de investidores nos últimos quatro anos, chegando a quatro milhões de CPFs de investidores neste ano. Mesmo com a descoberta por esses investidores dos atrativos oferecidos pela Bolsa de Valores, Victor Lima fala da sua preocupação, e do mercado, em relação à inflação, em especial com o aumento nos preços dos combustíveis e da energia, que pesam fortemente no aumento dos preços dos produtos. Com os juros cada vez mais altos, com a Selic a 7,75% e podendo chegar a dois dígitos no ano que vem, esse cenário acaba assustando os investidores. Ele observa que essa alta na inflação acontece no mundo inteiro, inclusive na Europa e nos Estados Unidos, sendo que esse último pode, inclusive, ampliar na redução de incentivos na economia o que pode ter um forte impacto no mundo. O cenário eleitoral também deve deixar o

mercado brasileiro volátil e sem direção. Mesmo com todo esse cenário, Victor Lima entende que esse momento é de investir a longo prazo.

### **REPETINDO OS CACOETES**

Paulo Rabello de Castro, que foi presidente do BNDES e do IBGE, lembrou do economista Eugênio Gudin, que se referia ao Brasil como a sua amante que o traiu. “O país repete os mesmos cacoetes nos últimos 20 anos, o de buscar as soluções onde elas não existem”. Para agravar a situação, a produtividade industrial está estagnada. Tirando o agronegócio, Paulo Rabello observa que o resto da produção no país está parada. Segundo ele, o setor produtivo sofre recorrentemente devido a tributação direta, da indireta e da adiada, que vem com o déficit primário, que acaba gerando o aumento do endividamento. O único crescimento consistente que vem acontecendo desde 1995 é o da curva da despesa primária do governo, independentemente de inflação, chegando a 300% acima do PIB. “Estamos apresentando recorde de arrecadação e seguimos reproduzindo os mesmos erros, que é esse cenário de extração de recursos públicos”. Paulo Rabello acredita que, quando assumiu o Ministério da Economia, Paulo Guedes, tinha boa vontade e vontade de acertar, mas não fez o dever



—  
**Henrique Salvador**

de casa. Ele entrou no governo, segundo o economista, achando que iria se sair bem na prova, mas não foi o que aconteceu nem com ele, nem com a sua equipe, que não conhecia a máquina pública e não estava preparada para assumi-la. Para Rabello, não existe ninguém no cenário atual preparado para dar as respostas que o país precisa.

### **MATER DEI NA BOLSA DE VALORES**

À frente da Rede Mater Dei de Saúde, o médico Henrique Salvador, lembrou que o hospital foi pensado há 41 anos com um fundamento diferente para o que se pensava na época, estimulado pelo ideal de ser útil à comunidade. Houve um avanço desse trabalho em Minas Gerais e, agora, houve um entendimento da necessidade de expansão desse serviço e, com isso, a Rede Mater Dei saiu de Minas para passar a atuar também na Bahia. Esse, no entanto, não foi o único avanço da rede. Henrique Salvador disse que há dois anos e meio, percebeu a necessidade de se dar um passo adiante. Ele disse que faltava um capital para um crescimento mais consistente da rede Mater Dei e procurou entender melhor a tendência que está acontecendo no país que é o de se trabalhar com redes de atendimento à saúde. A entrada na Bolsa de Valores neste ano foi emblemática, segundo



—  
**Fernando Passalio**

Henrique Salvador, e foi a partir daí que se iniciou essa nova fase no grupo, que também passou a investir em aquisições de hospitais. Henrique Salvador disse que a ideia é fazer a diferença na vida das pessoas e estar próximo à comunidade. Ele lembra que, no primeiro semestre do ano que vem, será inaugurado o hospital em Salvador, e do investimento no Hospital Santa Geneveva, em Uberlândia. “O Brasil e o mundo passam por um momento de instabilidade, por isso é preciso crescer, mas com os pés fincados no chão”.

### **EQUIPE AFINADA**

Um dos fatores que justificam os bons resultados conquistados em Minas Gerais está no trabalho afinado de todas as pastas, segundo o secretário de Desenvolvimento Econômico de Minas, Fernando Passalio. Mesmo com todas essas intempéries, Passalio disse que o governo Zema conseguiu atrair mais de R\$150 bilhões nos últimos três anos. Minas saiu do anonimato do e-commerce para chegar a 30% do mercado. Pelo menos 25% dessas empresas estão em Extrema, no interior do estado, a cidade que mais cresce no país. Segundo Passalio, o estado está saindo de um PIB negativo, saindo do limbo e subindo. É como se multiplicasse o orçamento da Venezuela por 10. Nas



**Kleber Meira**



**Camilo de Lélis**

conversas que mantém com investidores, ele disse que uma das palavras mais faladas é a segurança jurídica, além da desburocratização. As pessoas querem investir, segundo ele, onde há qualidade de vida. Ele alerta, no entanto, que é preciso avançar na vacinação para que a economia não seja afetada por essa nova cepa da Covid. Outro fator importante e que tem chamado a atenção, segundo Passalio, diz respeito ao acordo do governo de Minas com a Vale, que vai permitir obras em infraestrutura e na área de saúde, necessárias para o estado. São R\$ 37 bilhões que irão dar a Minas Gerais uma cara nova.

### **AEROPORTO INTERNACIONAL DE BELO HORIZONTE**

Em um ano desafiante, O CEO da BH Airport, concessionária do Aeroporto Internacional Belo Horizonte, Kleber Meira, lembrou das dificuldades enfrentadas pelo setor aéreo durante a pandemia da Covid-19, com a queda de quase 70% no movimento dos aeroportos. Foram vários meses de apreensão, antes da retomada lenta neste ano. Mesmo durante esse período de tensão, Kleber disse que os investimentos na melhoria do aeroporto continuaram, inclusive com abertura de lojas e, quando as empresas aéreas retomaram com os voos, veio junto o reconhecimento

do trabalho desenvolvido pela BH Airport para melhorar o atendimento ao usuário. O Aeroporto Internacional Belo Horizonte é considerado um dos melhores aeroportos do Brasil e vem acumulando vários prêmios, a maioria por votação dos usuários entre eles, como o melhor aeroporto e o mais pontual. Além do terminal de passageiros, o Aeroporto Indústria é outro diferencial e vai entrar na fase dois, com a ampliação do espaço. Os projetos para tornar o Aeroporto Indústria ainda mais eficiente passam, inclusive, pela ampliação da rede ferroviária até o local. Kleber Meira disse que estão previstos investimentos na ampliação da pista e outras melhorias no aeroporto. Segundo ele, hoje, é possível voar do Aeroporto Internacional de Belo Horizonte para 48 destinos, sem interrupção. “Em Minas Gerais, temos o aeroporto com o maior número de voos para o Sudeste e para o Nordeste”. Kleber acredita que nos próximos meses, Minas Gerais também será polo de atração de empresas, e o Aeroporto Internacional Belo Horizonte, segundo ele, estará preparado para isso.

### **INVESTIDORES QUEREM SEGURANÇA JURÍDICA**

O vice-presidente da Anglogold Ashanti, Camilo de Lélis Farace, entende que a legislação



KARLA BRASIL  
Brasil Recursos Industriais  
Cliente BDMG

**MAIS DE R\$ 4 BILHÕES  
EM FINANCIAMENTOS  
DURANTE A PANDEMIA.**

**Todo crédito para o  
desenvolvimento.**

O BDMG está ao lado dos empreendedores e municípios mineiros em todos os momentos. Por isso, oferece linhas de crédito diferenciadas e acessíveis para dinamizar a economia, manter empregos e incentivar projetos sustentáveis. É mais oportunidade para quem impulsiona o desenvolvimento de Minas.

Conheça as linhas de crédito:

**[bdmg.mg.gov.br](http://bdmg.mg.gov.br)**

**BDMG. NOVAS IDEIAS PARA O DESENVOLVIMENTO.**



GOVERNO  
DIFERENTE.  
ESTADO  
EFICIENTE.



**Wilson Brumer**



**Felipe Brandão**

brasileira, com as mudanças frequentes, afugenta os investidores. Ele reclama que a cada governo há uma nova legislação e com um ambiente jurídico sem previsibilidade, fica difícil atrair investidores. A questão tributária é outro problema. A carga de impostos é muito elevada em relação a outros países mineradores. Ele lembra que, no caso do ouro, quando se compara com a Austrália, fica evidente que o Custo Brasil é muito mais elevado. Segundo ele, esses problemas acabam se tornando barreiras para aumentar a capacidade produtiva. Minas Gerais produz mais de 50% do ouro produzido no país. O Brasil é o 12º produtor, com mais de 12% do ouro produzido no mundo, e poderia expandir muito a sua capacidade produtiva. O país poderia subir pelo menos cinco posições se aumentasse a sua produção, mas não há investimentos de prospecção, de estudo do solo, o que acaba fazendo com que o país não conheça as suas riquezas.

### **ILEGALIDADE É TERCEIRO PRODUTOR**

Wilson Brumer, presidente do Conselho do Ibram, falou que tem discutido com várias ONGs sobre mineração, principalmente na região Amazônica, e lamentou que a ilegalidade seja o terceiro produtor brasileiro. Essa situação é contrária a tudo que o setor defende, como o respeito a natureza e o

aspecto social. Ele lamenta que a Amazônia talvez tenha se tornado um corredor de drogas porque a ilegalidade leva a outras ilegalidades. Ele defende que os vários setores da sociedade deveriam se unir contra essa situação. Além disso, Brumer falou que o Brasil é pouco competitivo na indústria como um todo. Segundo ele, dos investimentos de US\$ 41 bilhões, de 2021 a 2025, quase metade está em execução, mas alguns setores estão perdendo espaço, como é o caso da bauxita, devido ao alto custo da energia, que inviabiliza o setor, que foi ultrapassado pela China. E isso se repete com outras áreas. Estão previstos investimentos de R\$ 6 bilhões na parte socioambiental. As ferrovias são outro problema que precisam ser enfrentados com vigor.

### **RETOMADA DA ECONOMIA**

A retomada da economia, que afetou principalmente os pequenos e microempresários não tem sido uma tarefa fácil. Por isso, apoiar o empresário de maneira sustentável e saudável tem sido um dos aspectos priorizados pelo Sebrae, segundo o gerente da Unidade de Inteligência Empresarial do Sebrae Minas, Felipe Brandão. O Sebrae atua junto as prefeituras como parceiro, com o objetivo de impulsionar o desenvolvimento econômico do país. São levadas informação

Se adaptar, estudar,  
aprender, inovar.  
Chegou a hora de ir pra  
cima? Vamos juntos!

~~novo normal~~



**nosso normal**



**Essa é a nossa força.**

**Esse é o nosso normal.**

Se você tem um pequeno negócio,  
o Sebrae tem cursos e orientações  
para você acessar quando e onde  
quiser. Acesse [sebrae.com.br](http://sebrae.com.br) e  
prepare-se para o novo. De novo.

**SEBRAE**

*A força do empreendedor brasileiro.*



**Patrícia Ellen**



**Sérgio Gusmão**

que ajudam as prefeituras a fazerem compras públicas de pequenas e microempresas. Muitas vezes, segundo Felipe Brandão, o prefeito não tem conhecimento do potencial que os empresários locais têm. Esse problema pode ser contornado com um portal de inteligência desenvolvido pelo Sebrae, com informações importantes, que ajudam os técnicos do Sebrae nos escritórios regionais. São disponibilizadas várias informações, inclusive a de que metade dos jovens querem um emprego de carteira assinada.

### **DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO DE MINAS E SÃO PAULO**

A economia brasileira passa pela atuação dos estados e nesse aspecto, São Paulo está bem à frente dos demais estados brasileiros, segundo a secretária de Desenvolvimento Econômico no governo de João Doria, Patrícia Ellen. Pelas informações repassadas por ela no Conexão Empresarial “Economia, e agora?”, só neste ano, foram gerados 700 mil empregos formais, mais da metade provenientes de micro e pequenas empresas, com o fortalecimento das cadeias produtivas. Foi feito um mapa da situação e dos arranjos produtivos do estado, que reúnem mais de 500 mil empregos. O cenário em São Paulo se descola muito do cenário

nacional. O estado, segundo a secretária, deve fechar com um crescimento de 7%. Trabalho forte com escritórios internacionais, inclusive o de Nova Iorque, aberto agora, em dezembro. Patrícia Ellen disse que o estado de São Paulo investia 6% da receita corrente líquida e neste ano, os investimentos estão chegando a 13,3%. O governo trabalha com “um olhar cirúrgico regional e setorial.”

### **ECONOMIA INTEGRADA**

O presidente do BDMG, Sérgio Gusmão, que está deixando o banco, falou que o dinamismo da economia de São Paulo está integrado a Minas Gerais. Há, segundo Sérgio Gusmão, um ganha-ganha dos estados limítrofes e essa parceria tem sido muito importante na implementação de ações que levam ao desenvolvimento. Ele lembra que ainda vivemos um momento de desafios com a pandemia Covid-19 e o BDMG tem tido um papel importante nesse momento de crise, como teve em vários momentos da economia mineira. Em 2020 houve a liberação de investimentos de mais R\$ 2 bilhões e acumulado com 2021, os números chegam a mais de R\$ 4,3 bilhões. Gusmão disse que foi criada uma plataforma para atender aos municípios e isso tem facilitado na liberação de recursos. São mais de 600 municípios que têm conseguido recursos de

# Precisa de exames de imagem, clínicos ou laboratoriais?



## Conheça os serviços da **MEDICINA DIAGNÓSTICA** da Rede Mater Dei de Saúde

Confira os exames disponíveis:

- Laboratório de Patologia Clínica
- Vacinas
- Ressonância magnética
- Tomografia
- Ecocardiograma
- Mamografia/Tomossíntese
- Densitometria óssea
- Teste ergométrico
- Raio X
- Medicina Nuclear
- PET-CT
- Ultrassonografia
- Holter/Mapa/Tilt Test
- Eletroencefalograma

Agende os seus exames pelo telefone (31) 3339-9800 ou pelo QR Code abaixo:





**Carlos Alberto Teixeira**



**Feliciano Abreu**

forma desburocratizada, trabalhando diretamente na plataforma digital. Ele entende que 2022 será um ano de desafios, com projeções de aumento da inflação não só no Brasil, como na Europa e com a necessidade das reformas estruturais, que podem ser dificultadas devido as eleições.

### **BRASIL NA CONTRAMÃO**

A situação econômica brasileira é preocupante pois tem vários componentes como inflação alta e desemprego, segundo o economista e editor da Revista Mercado Comum, Carlos Alberto Teixeira de Oliveira. “O Brasil está na contramão. A economia brasileira parece estar sofrendo de uma crise de raquitismo econômico”. O desenvolvimento econômico, no entendimento de Carlos Alberto, não faz mais parte dos programas dos governantes e dos candidatos. Além disso, o país precisa de reformas estruturais. Desde 1980, com raríssimas exceções teve momentos de crescimento, superando a média de crescimento mundial, no governo de José Sarney e no governo de Itamar Franco, quando a economia cresceu 2% acima dos níveis internacionais. O pior de todos foi o governo de Fernando Collor. Esse desempenho medíocre, segundo ele, faz ter saudade de JK, onde só a indústria brasileira cresceu 60%. Em 1995, a economia brasileira era

maior do que a da China e hoje a China reverteu essa posição. O cenário atual traz muita dúvida, incerteza e instabilidade social.

### **INFLAÇÃO PREOCUPANTE**

Vivemos uma situação de aumento de preços e uma inflação preocupante, que está comprometendo a renda da população, segundo o economista e administrador do site Mercado Mineiro e do aplicativo comoferta, Feliciano Abreu. Ele contou que faz 45 pesquisas e tem pelo menos 2 mil produtos monitorados. Ele lembra o preço da gasolina, que estava no início do ano a R\$ 4,47, agora está custando mais de R\$ 7. O consumidor, segundo ele, vê a sua renda diminuir, sendo consumida pelo aumento do gás, da energia, da carne. Segundo Feliciano, houve redução drástica do consumo de produtos essenciais. Muitos estão comprando a marmitta para o almoço e guardando um pouco para o jantar. “Tem consumidor literalmente roendo o osso”. O economista pondera que a inflação é mundial, não é uma situação que impacta só o Brasil. Mas há um temor no país em relação ao que pode acontecer em 2022, por ser um ano eleitoral. Este é um cenário sujeito a muitas incertezas e de preocupação, principalmente com a alimentação da população de baixa renda. (VB)

# DINHEIRO NA CONTA EM ATÉ 1 HORA?<sup>1</sup>

Não espere  
nem um segundo.  
Vire a página.



**help!**  
LOJA DE CRÉDITO

1 – Mediante análise de crédito, com contagem de prazo somente após a efetiva aprovação. Consulte todas as condições em [help.com.br](http://help.com.br).



**WAGNER GOMES**

Administrador de empresas

## MAIS PERDIDO, IMPOSSÍVEL

Não creio que os ciclos econômicos tenham prazo de vigência, mas, se tiverem, eles são alavancados pelo fato novo. No Brasil, o Ibovespa ficou sinistro, e o vale tudo do ministro da Economia, para desviar o foco de sua errática atuação, quer a privatização da Petrobras. Há muito ele deixou de lado aquele jeitão que o fazia conduzir, com alacridade, o imaginário dos brasileiros. Quando ainda era o Posto Ipiranga, clamava, no Legislativo, pela modernidade que viria com as reformas estruturais. Hoje, mais para arúspice, Guedes se parece com um barco abandonado e à deriva.

A alta desordenada dos preços puxada pelo custo da energia elétrica, dos combustíveis e dos alimentos traz de volta inflação e juros apontando para os dois dígitos, cenário bem diferente daquele ao qual já estávamos acostumados. Isso incomoda todo o mundo empresarial, que vê os seus ativos se derreterem via Bolsa de Valores. Após

NÃO SABENDO PARA  
ONDE IR, NÃO TEM  
COMO ESCOLHER  
O CAMINHO MAIS  
ADEQUADO

um longo e incestuoso período de juro real negativo, surge a construção de uma usina de bizarrices, como clara demonstração de que o ministro está sem rumo.

Não sabendo para onde ir, não tem como escolher o caminho mais adequado. É bom que as pessoas percebam o que, de fato, está acontecendo. Após uma série de IPOs, enfrentaremos uma correção depreciativa, principalmente nos preços das empresas de tecnologia, podendo advir um cemitério de fake techs. Como a economia tem sua própria lógica, torna-se sujeita a uma sequência de altos e baixos inerentes aos seus fundamentos.

Os reflexos da pandemia transformam-se em acidentes de percurso e, ao encararmos uma política de terra arrasada, nocauteada pela recessão e estagflação, recomeça-se um novo período que os economistas chamam de recuperação. É nesse ponto que renasce a esperança alimentando os índices de confiança e estimulando nova fase de expansão. Essa fase é antecedida por uma desarmadura na qual o PIB decresce e os juros sobem para moderar os preços. Tal como agora. O fato novo, capaz de sacudir esse cenário, seria a degola de Paulo Guedes o quanto antes. Ele perdeu toda aquela sua aura artificial de credibilidade, antes exibida com tanta arrogância e prepotência e, agora, é considerado como uma mera tapeação. ©

EMPRÉSTIMO PESSOAL

# FGTS é na help!

Dinheiro na mão  
em até uma hora<sup>2</sup>  
sem parcelas  
mensais.<sup>3</sup>

- ✓ Juros mais baixos que outros empréstimos.<sup>2</sup>
- ✓ Confiança de uma rede com mais de 870 lojas pelo Brasil.



Chame no zap e contrate<sup>4</sup>  
com um consultor help!

☎ 3003-3969

**help!**  
LOJA DE CRÉDITO

1 - A Antecipação do Saque-Aniversário FGTS é uma operação de crédito oferecida pelo Banco Bmg. As lojas help! são correspondentes bancários autorizadas, nos termos da Resolução n. 3.489 do Bacen. 2 - A contagem do prazo inicia-se após a análise e a aprovação efetiva do crédito. 3 - Trata-se de um empréstimo para antecipar o valor do saque anual utilizando o saldo do FGTS como garantia, sujeito aos seguintes encargos: juros a.m. e a.a., CET de 2,10% a.m. e 26,80% a.a., IOF de 1,0% a.m. e 22,80% a.a. As parcelas antecipadas serão pagas anualmente, no mês em que seria devido o saque-aniversário, mediante repasse do valor pela Caixa Econômica Federal diretamente ao Banco Bmg. Data contratada: 4 meses e 15 dias. 4 - Disponível em: [www.help.com.br](http://www.help.com.br). 5 - Taxa de anuidade de 12,99% a.a. 6 - Em caso de atraso no pagamento: acréscimo de juros de 1% a.m. e multa de 2% sobre o valor devido; possível vencimento antecipado e inscrição nos órgãos de proteção ao crédito. 7 - É assegurado o direito à liquidação antecipada, com redução dos juros, em caso de contratação. Consulte todas as condições em [www.help.com.br](http://www.help.com.br). 8 - Canais de atendimento do Banco Bmg - Central de Respostas: 0800 031 8866; SAC: 0800 979 9095. Deficientes auditivos ou de fala: 0800 979 7333. Ouvidoria: 0800 723 3044. Utilize o seu crédito de forma consciente e somente em caso de necessidade. Condições sujeitas a alterações sem aviso prévio. Banco Bmg S.A., Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, 1830, 10º andar, São Paulo-SP. Saiba mais em [www.bancobmg.com.br](http://www.bancobmg.com.br).



### EDUARDO FERNANDEZ SILVA

Consultor, mestre em economia, ex-professor da UFMG/FGV/UCB, ex-diretor da Consultoria Legislativa da Câmara dos Deputados

## AS INSTITUIÇÕES ESTÃO FUNCIONAIS?

Fala-se muito, nesse pântano em que está o Brasil, que “as instituições estão funcionando”. Estarão elas funcionais?

O critério básico de funcionalidade deveria ser se elas têm contribuído para melhorar a vida da população. A pandemia piorou quase tudo; em seu curso, algumas instituições a agravaram, outras a arrefeceram. No caso, algumas estavam disfuncionais e outras, funcionais.

Mais recentemente, o STF tomou decisões talvez inconstitucionais. Outras instituições descumpriram ou, na novilíngua que prospera, “flexibilizaram” decisões da Corte. No caso, há funcionalidade?

No Brasil, mesmo nos bairros mais bem providos, há sujeira por toda parte, para não falar de mazelas maiores! Onde a maioria mora fica ainda pior. Estarão funcionais as instituições de gestão das cidades? A cada ano há milhares de homicídios não esclarecidos e criminosos

impunes. Funcionam as instituições de combate ao crime? Quais mudanças são imperiosas e urgentes para aumentar a funcionalidade destas e das demais instituições?

Haverá sempre instituições funcionais e outras disfuncionais. Mesmo nas primeiras há segmentos disfuncionais, e vice versa. Esses matizes tendem à obscuridade com a polarização política, cuja superação é essencial para aumentar as funcionalidades e reduzir seus opostos.

Como?

Uma possibilidade é definir objetivos claros para a qualidade de vida, a serem alcançados no prazo de um mandato e avaliar o avanço, ou falta de, das instituições no alcance das metas definidas.

A “administração por objetivos” foi moda anos atrás, na gestão privada. Na pública, nunca emplacou. Se emplacar, será o início da tão necessária quanto postergada reforma política.

Cobremos que os candidatos proponham objetivos claros e mensuráveis. Se a maioria do eleitorado percebê-los como desejáveis e possíveis, serão eleitos! E a necessária reforma política terá começado, assim como a saída do atoleiro! ©

UMA POSSIBILIDADE É  
DEFINIR OBJETIVOS  
CLAROS PARA A  
QUALIDADE DE VIDA

A SAUDADE  
PODE VIRAR PRESENÇA.  
FELIZ 2022.



Seguimos  
**juntos**  
cuidando de você.

Confiar é o que nos faz acreditar que o medo pode virar coragem, que o tempo pode virar esperança. Confiar é se entregar aos cuidados de outra pessoa. É fechar os olhos sabendo que alguém olha por você. Depois de tudo o que vivemos, nunca foi tão importante confiar em quem sempre esteve perto.

# 100 ANOS E CONTANDO



*ArcelorMittal comemora centenário na produção de aços longos com investimentos de R\$ 4,3 bilhões em suas operações em Minas*



FOTO: ACERVO ARCELORMITTAL

—  
**Produção de aços longos: usina de Monlevade terá produção ampliada**

Fundada em 11 de dezembro de 1921, a ArcelorMittal comemora seu centenário na produção de aços longos com um anúncio de investimentos da ordem de R\$ 4,3 bilhões em suas operações em Minas Gerais, até 2024. Os aportes da empresa, atuante no segmento de aços longos,

irão para a usina de João Monlevade, e para a mina de Serra Azul, em Itatiaiuçu, aumentando sua produção e gerando mais 1.350 postos de trabalho.

A usina de Monlevade quase dobrará a capacidade produtiva, passando do atual 1,2 milhão

de toneladas/ano de aço bruto para 2,2 milhões de toneladas/ano em 2024. Já a mina de Serra Azul terá sua produção praticamente triplicada, do atual 1,6 milhão de toneladas/ano para 4,5 milhões de toneladas/ano de minério de ferro.

A previsão é que, no pico das obras, cinco mil pessoas estejam trabalhando em Monlevade e 2,5 mil em Serra Azul, totalizando 7,5 mil trabalhadores.

O projeto de expansão da usina de Monlevade também contempla investimentos para ampliação da produção da mina do Andrade, fornecedora de minério de ferro para a planta. A unidade está localizada a onze quilômetros da usina, na cidade vizinha Bela Vista de Minas. A mina mais que dobrará a produção, do atual 1,5 milhão de toneladas/ano para 3,5 milhões de toneladas/ano.

A direção da ArcelorMittal prevê um crescimento na demanda por aço nos próximos anos, especialmente em setores-chave da economia brasileira, como construção civil, automotivo, máquinas e equipamentos, e por minério de ferro, tanto no mercado interno quanto para exportação. “Estamos otimistas com a demanda futura por parte das indústrias que trabalham com o nosso aço. O anúncio dos investimentos reforça a confiança do Grupo ArcelorMittal no futuro do Brasil e queremos continuar contribuindo fortemente, a partir de nossos negócios, para o desenvolvimento econômico e social do país”, destaca Jefferson De Paula, presidente da ArcelorMittal Brasil e CEO Longos LATAM e Mineração Brasil.

A usina de Monlevade é a única fabricante brasileira de aço utilizado para a produção de cordoalhas aplicadas na fabricação de pneus



— Jefferson De Paula: “Estamos otimistas com a demanda futura”

(steelcord). Além disso, produz aços longos com características especiais para fabricação de autopeças como barras para amortecedores, molas helicoidais, fixadores, lâ de aço, cabos e soldas. Com a entrada em operação de toda a linha, a usina será uma das maiores do país de aços longos.

Serão implantados mais uma sinterização, um novo alto-forno e será feita a duplicação da aciaria. O investimento também compreende ampliação dos sistemas logísticos de recepção de matérias-primas e expedição. Essa nova fase de produção alimentará o trem de laminação de fio máquina (TL3), que começará a operar em janeiro de 2022. Trata-se, portanto, de uma nova linha de produção de aço completa e integrada.



FOTOS: ARCELORMITTAL



—  
**A usina de Monlevade nas décadas de 20 e 30 do século passado: maior alto-forno a carvão vegetal do país**

Já em Serra Azul será construída uma nova planta de produção de *pellet feed* (minério fino para pelletização) que, além de aumentar a capacidade de produção, estenderá a vida útil da

mina em 33 anos, até 2056.

A atual planta de beneficiamento do minério foi planejada para processar somente o chamado itabirito friável, que é um minério mais fácil de ser britado, moído e concentrado. Esse minério se esgotará em 2023, quando será feita a transição da planta atual para a nova.

Essa unidade de produção de *pellet feed* será capaz de beneficiar o chamado itabirito compacto, que é mais resistente.

## **HISTÓRIA**

A história centenária da ArcelorMittal nasce da associação entre o grupo produtor de aço europeu Arbed e a Companhia Siderúrgica Mineira. A Companhia Siderúrgica Belgo-Mineira surgiu em 1921, em Sabará. Neste período, a usina possuía o maior alto-forno a carvão vegetal do Brasil, com capacidade para produzir 25 toneladas por dia de gusa. Foi a primeira produtora de aço a contar com uma planta industrial integrada na América do Sul.

Líder no mercado global de aço, a companhia marcou presença na construção de Brasília, da Ponte Rio-Niterói, no Metrô de São Paulo, no Estádio do Mineirão e hoje, também se faz presente na construção da Arena MRV.

“Temos uma trajetória no país marcada por pioneirismo e inovação. Neste ano do centenário, o segmento de Longos criou a Diretoria de Estratégia, ESG e Transformação do Negócio, chamada de Diretoria do Futuro, com o intuito de direcionar a empresa para os próximos cem anos de atuação, conectada com os principais desafios da sociedade. Com os pés no chão e olhos no futuro, continuaremos fortalecendo a nossa presença no país e liderando as transformações na indústria e na sociedade visando um mundo



FOTO: NITRO

**Mina de Serra Azul em Itatiaiuçu: nova planta de produção de pellet feed**

melhor”, pontua Jefferson De Paula.

Em 2015, a ArcelorMittal lançou o comércio eletrônico de seus produtos no segmento de aço. Dois anos depois estruturou uma rede própria de lojas de varejo. Mas não só, foi pioneira no lançamento do Açolab, primeiro laboratório de inovação aberta da indústria do aço no mundo.

No retorno de seu pessoal administrativo ao escritório, o que vem acontecendo desde novembro, a produtora de aço se ampara no protocolo de segurança, a exemplo do que foi implantado nas usinas. Além do uso obrigatório de máscara, distanciamento físico e higienização das mãos, os empregados da companhia encontraram novos workplaces em Belo Horizonte e Diadema (SP). Os novos espaços contemplam estações de trabalho compartilhadas. Um aplicativo está sendo usado para o agendamento de dias e horários nessas estações. Com os novos workplaces, os empregados vão trabalhar num modelo híbrido, com

revezamento entre o home-office e o trabalho presencial.

Em outros setores, a ArcelorMittal também imprime sua marca. “Nos últimos dez anos, mais de R\$ 20 milhões foram investidos no Estado, a partir da Lei Estadual de Incentivo ao Esporte, dos R\$ 35 milhões investidos no Brasil. Foram mais de 54 mil alunos beneficiados pelas iniciativas que apoiamos”, destaca Paula Harraca, diretora de Estratégia da companhia e presidente da Fundação ArcelorMittal. Os recursos, via Fundação, têm como foco apoiar a formação de atletas de base e a promoção da inclusão social por meio do esporte. “Temos uma história que nos permitiu chegar até aqui com sólidos valores. Valores estes que encontramos no Sada Cruzeiro quando a proposta de parceria chegou. Vemos nossa marca com orgulho dando força nos ombros das meninas e gás e garra nos uniformes da equipe masculina”, completa Paula Harraca. <sup>(B)</sup>

# NATAL DO REENCONTRO



*Ainda que com certos cuidados, famílias voltam a celebrar as festas de fim de ano presencialmente. Ceias natalinas, Papai Noel e viagens mais curtas no verão estão entre os planos dos belo-horizontinos*



FOTO \ ÁLBUM DE FAMÍLIA

**Luiz Antônio e Márcia Prudente, com Lucas e Luísa Prudente, Maria Júlia e Luana Proença e Daniel Peixoto, vão reunir filhos, tios e sobrinhos: "grande família" terá festa em tons de rosa**



FOTO \ GRAZI OLIVEIRA

**Diogo Umann com Marina e os filhos Manuela, Heitor e Antonella: “estaremos mais fortes juntos”**

O avaro Mr. Scrooge, do clássico conto natalino de Charles Dickens, terá que arranjar outra desculpa para passar o Natal sozinho. Cerca de 65% da população está com o ciclo vacinal completo (duas doses ou dose única), segundo dados do consórcio de veículos de imprensa, o que tem permitido o retorno gradual ao “velho normal”. Em Belo Horizonte, os números são ainda melhores: até o fechamento desta edição, 73,1% da população adulta já estava vacinada duplamente, de acordo com o Ministério da Saúde.

Mesmo com a variante Ômicron à espreita, os números animadores estimulam as famílias a se reunir presencialmente para as festas de fim de ano. “Celebrar o Natal é uma tradição que faço questão. Representa muito para a toda

a família: esperança, paz e renovação, além de união, amor e alegria”, diz a empresária Márcia Prudente, dona de uma empresa de eventos e diretora da ONG O Proação. No próximo dia 24 de dezembro, não será diferente. A ceia vai reunir o marido, Luiz Antônio, os filhos, Lucas, Luiz Felipe e Luísa, a namorada de um deles, a mãe, Ângela Proença, a tia e os sobrinhos. A festa da “grande família”, como Márcia gosta de chamá-los, tem sempre uma cor temática. Este ano, será rosa, tom da decoração da casa e de pelo menos um item do look da ceia. “Vamos reunir os parentes próximos, fazer o amigo oculto. Dia 25 ainda é aniversário de 80 anos da minha sogra, Neiva: cantamos os parabéns à meia-noite e comemoramos, novamente, todos juntos no almoço de Natal, com mais alguns



**Patrícia Souza com o sobrinho Murilo: Natal tão reflexivo quanto festivo**

irmãos dela, já vacinados com as duas doses”, programa.

Mesmo com a melhora dos índices de contágio, Márcia e a família decidiram adiar uma viagem para os Estados Unidos, originalmente marcada para 23 de dezembro. “Achamos por bem esperar mais um pouquinho, para irmos com mais segurança. Em vez disso, em janeiro, vou passar uma semana, com minha filha, minha mãe, minha sogra e uma nora em um resort nos arredores de Fortaleza. Já o Ano-Novo vamos passar juntos em um sítio.”

A comemoração d’O Proação, composta de duas casas de acolhimento para crianças e um núcleo de cultura, também está ativa, por meio da campanha Doce Natal, que vai presentear 300 cestas natalinas a famílias em situação de

vulnerabilidade, além de pequenas festinhas nos espaços de acolhimento, presentes e um bolo de Natal da Fofíssimo no dia 24 – a entrada é permitida apenas com pessoas que apresentem o comprovante de vacinação, além de uso de máscara e álcool. “São pequenos gestos que se tornam gigantes e abençoam um pouco a vida de quem necessita e espera um Natal feliz. Se as pessoas soubessem o quanto essas práticas fazem diferença, iriam desenvolver o hábito de fazer algo diariamente pelo outro, não apenas em dinheiro, mas em palavras, em um abraço, em estar disponível. Temos que ter fé e esperança em dias melhores, em diminuir a igualdade e correr atrás dos nossos sonhos”, diz Márcia.

O médico Diogo Umann, diretor da iMEDato

Consultas e Exames, também tem planos auspiciosos para o Natal. Nos próximos dias, ele, a mulher, Marina, e os filhos, Manuela, Antonella e Heitor, todos crianças, viajam para Tangará da Serra, no Mato Grosso, para encontrar a mãe, tios, tias e avó. “Não nos vimos em 2020, devido à pandemia. Ficamos inseguros e achamos melhor passarmos as festas só eu, minha esposa e filhos em casa”, recorda. Foi um Natal bastante atípico, já que a família, numerosa, sempre teve o hábito de se reunir nesta época do ano. “Essas datas sempre são uma oportunidade para nos reencontrarmos, trocar presentes, conversarmos, e não pudemos fazer nada disso. Querendo ou não, acabou que a comemoração não foi tão alegre e festiva.”

Agora, as expectativas são as melhores. “Diante de tudo o que passamos nos últimos anos, a comemoração ganha um significado ainda mais forte de solidariedade e respeito à vida; e, como data cristã, reforça a mensagem de esperança e amor. Acredito que, de forma coletiva, vá desencadear ainda mais reflexão e estimular atitudes positivas diante do próximo. Já, particularmente, estou cada vez mais ciente das responsabilidades do dia a dia que tenho com a família, meus filhos, minha mulher, minha mãe e minha irmã. Eles se traduzem como a base da vida e sei que estaremos mais fortes juntos, passando pelo que tivermos que passar”, projeta Diogo Umann.

As férias de janeiro também serão no Mato Grosso, junto com a família. “Vamos ficar o mais juntos possível, curtindo o campo, pescando e aproveitando muito as cachoeiras da região.” Serão dias necessários para recuperar o vigor e se preparar para 2022, um ano que promete ser desafiador para o brasileiro, sobretudo, do ponto de vista econômico e da

# Viva a magia do Natal completo



De 24/11 a 31/12\*,  
R\$ 500 em compras =

1 Panettone Havana\*  
recheado com doce de leite

Limite de 1 por CPF



+ 1 número da sorte para concorrer  
a 3 Corollas Cross XRE



Multi  
Cadastre suas notas  
no Multi e participe!

Natal  
BH Shopping  
Multiplan

PARTICIPACÃO PARA MAIORES DE 18 ANOS, COM CPF VÁLIDO, RESIDENTES NO BRASIL, EXCLUSIVAMENTE VIA APP MULTI (DISPONÍVEL GRATUITAMENTE PARA SMARTPHONES). SÓCIO ACEITA APENAS NOTAS FISCAIS CONTENDO O CPF DO PRÓPRIO PARTICIPANTE OU SEM CPF. A DISTRIBUIÇÃO DE PANETTONES SERÁ ENCADEADA ANTERIORMENTE. CASO SE ESQUEÇA O ROTEIRO ANTES DE PARTICIPAR, CONSULTE OUTRAS INFORMAÇÕES AS PREMISSAS AS IDIOMAS PARTICIPANTES, OS NÚMEROS DOS CERTIFICADOS DE AUTORIZAÇÃO SICAP NOS REGULAMENTOS EM WWW.BHSHOPPING.COM.BR E NO APP MULTI. GUARDE SEUS CUPONS FISCAIS IMAGENS ILUSTRATIVAS.



“PUDE FAZER UMA REVISÃO DA VIDA, QUASE COMO PASSAR UM RASCUNHO A LIMPO, E AGORA ESTOU MUITO MAIS CRITERIOSA EM RELAÇÃO ÀS MINHAS ESCOLHAS”

**ÉRICA LORENTZ**

empregabilidade. “Espero que todos possamos concretizar mudanças em nossos valores e nossas vidas a partir do aprendizado que estamos vivenciando com a pandemia. Que saibamos separar tempo de qualidade para dedicar às pessoas que amamos, a dar mais valor para breves momentos ao lado de parentes, amigos

e colegas, e a ter mais consciência sobre nosso papel como cidadãos, com mais respeito à vida e à noção de coletividade em situações que demandem isso”, prospecta o médico.

A consultora de imagem e estilo Patrícia Souza conta nos dedos a chegada do dia 24. “Vai ser bem diferente do que foi em 2020, quando tive que passar o Natal sozinha, pois estava com Covid. Perdi o primeiro Natal do meu único sobrinho, o Murilo!”, conta. Os planos para a ceia incluem reunião com toda a família no Serro, na casa do irmão, Agnelo, juntamente com os pais, tios, sobrinhos e primos – ainda com direito à brincadeira do amigo oculto. Vai ser um Natal tradicional, porém, sem a presença do tio-avô, que se vestia de Papai Noel e alegrava o encontro. A morte não foi de Covid, mas, somada a outras perdas sofridas no decorrer do ano para a doença, conduz a um Natal tão reflexivo quanto festivo. “Com quase dois

anos de pandemia, vejo com mais clareza o valor da família, dos amigos e do convívio presencial e pessoal. Percebi também a importância do autocuidado como fator potencialmente transformador em relação às nossas escolhas e sentimentos e como comunicá-los de forma prática, coerente e adequada. Na ausência disso, o espírito adocece e se entristece.”

Logo depois do Natal, Patrícia viaja com o marido, Gustavo, para a Espanha, para encontrar a família dele, e retorna somente em meados de janeiro. “Pretendo ser muito cautelosa quanto aos lugares que vou frequentar e evitar aglomerações. A ideia é usufruir do lado bom da vida, fortalecer a saúde mental e este novo ciclo, que vejo como um período de renovação de energias, pensamentos e atitudes”, diz ela.

A sensação de renovação coletiva também dá a tônica da exposição da artista plástica mineira Érica Lorentz, em cartaz no Museu de Arte e Ofícios até 29 de janeiro. Em sua definição, “Nasci de novo”, que dá título à mostra de 29 trabalhos – entre fotografias, aquarelas, colagens, pintura de acrílica em tela, assemblage (técnica de colagem com objetos tridimensionais), objetos e impressão digital –, é um reencontro consigo mesma, com o qual, as mulheres, sobretudo, devem se identificar. “Nascer de novo para mim significa se reinventar. E isso tem muito a ver com a pandemia, quando muitos de nós precisamos nascer de novo. A Covid, de certa forma, fez o tempo ‘parar’. Descontado o lado ruim, com perdas irreparáveis

para muitos, trouxe alguma coisa de bom para mim. Pude fazer uma revisão da vida, quase como passar um rascunho a limpo, e, agora, estou muito mais criteriosa em relação às minhas escolhas. Ficar obrigatoriamente em casa também foi o gatilho para organizar a agenda e retomar meus trabalhos no campo das artes visuais. Trabalhei freneticamente e trago o símbolo do ovo associado à fertilidade, à eternidade e ao renascimento”, conta Érica.

Em uma pequena pausa, Érica planeja passar o Natal com os pais, juntamente com o marido, Gilberto, e os três filhos, Gabriel, Luísa e Victoria – todos devidamente vacinados. “Em janeiro, como bons mineiros que somos, devemos ir à praia.” Para 2022, há planos, ainda sem data, de ir para Paris, para fazer um curso de arte. “Estava com a passagem comprada em 2020, mas tive que breicar. Vamos ver se agora dá certo. Porém, temo pela Ômicron, fora os preços das passagens e do euro, que dispararam”, diz.

O reencontro do Natal também passa pelo símbolo maior do Natal: o Papai Noel. Recolhido em 2020 – afinal, fazia parte do grupo de risco –, ele já começa a circular nas ruas e shoppings centers. É o caso do engenheiro Ney Pinheiro Sampaio, o Sam’Papai Noel, o bom velhinho do Boulevard Shopping, que recebe as crianças equipado com máscara transparente e ainda sem abraços. “Presto serviços para uma mineradora no interior. Pedi férias, e meus gestores me liberaram para fazer este

DEZEMBRO  
25

Serena

**NATAL SOLIDÁRIO SERENA MALL**

NESTE NATAL, PREPARAMOS PARA VOCÊ UM MOMENTO ESPECIAL COM O BOM VELHINHO!

VENHA TRAZER UMA FOTO COM O PAPAÍ NOEL E DOE BRINQUEDOS PARA TRANSFORMAR O NATAL DE ALGUMA CRIANÇA EM UM MOMENTO FELIZ.  
*Esperamos Você!*

VENHA NOS VISITAR, FICAMOS NA ROD. JANUÁRIO CARNEIRO, 8625 - VALE DO SERENO, NOVA LIMA

FELIZ  
Natal



**Sam'Papai Noel: "O Natal é muito maior que tudo"**

trabalho. Eu nem considero trabalho, é uma diversão ser Papai Noel e uma forma de apagar a tristeza de tantas privações que temos tido como população", conta.

Para ele, ser Papai Noel é personificar o próprio Natal, especialmente para crianças. Em suas conversas com elas, faz questão de ressaltar que a data é uma celebração do nascimento de Jesus, um presente para todos, segundo o cristianismo. "Chamo os pequenos pelo nome e digo a eles que Jesus é tão maravilhoso que o aniversário é dele, mas quem ganha os presentes são as crianças. Vejo que a pandemia as deixou cativas em casa, sem ver os coleguinhas e com mais carência de serem ouvidas. É muito difícil ver uma criança querendo abraçar e não poder. Mas tento tirar a alegria dela pela conversa".

Ney relembra que o Natal de 2020 foi totalmente sem brilho, e não apenas pelas restrições sanitárias: ele próprio contraiu Covid. "Passei o Natal internado. Mas, com a ajuda das enfermeiras, fizemos um 'conjunto' musical e passamos em cada quarto, desejando a cura e Feliz Natal a todos. Foi triste, mas consegui vencer a doença. Dois amigos não tiveram a mesma sorte." Para este ano, devido ao trabalho de Papai Noel, ele se propôs a não ir a mais nenhum lugar público além do shopping, justamente com o intuito de preservar o público. "A pandemia conseguiu afastar as pessoas, mas não altera o significado do Natal. Ele é muito maior que tudo. Agora, ele vem ainda com maior significado de vida e com o chamado para olhar para dentro de si e para o próximo." E, com HO-HO-HO, ele deseja Feliz Natal a todos. ®

Natural é evoluir.

RC

A Gasmig  
leva gás natural.

O seu  
condomínio  
recebe  
comodidade e

segurança.



**Gás Natural Gasmig**

● **Prático** ● **Econômico** ● **Seguro**

A Gasmig quer chegar ao seu condomínio com o gás natural canalizado. Uma alternativa de energia que oferece diversas vantagens sobre o gás de cozinha envasado, pois permite várias possibilidades de uso, como no aquecimento da água de piscinas, em churrasqueiras, saunas e iluminação. Não precisa de estocagem, e o condomínio **só paga pelo que usar**.

Para saber mais: **ligue 117** ou **acesse [gasmig.com.br](http://gasmig.com.br)**

**GA|MIG**  
Grupo Cosig



**MINAS  
GERAIS**

GOVERNO  
DIFERENTE.  
ESTADO  
EFICIENTE.

## PARA PRESENTEAR E ENCANTAR



Quer sair do lugar comum e fazer bonito no amigo oculto? Então confira essa seleção de produtos que garimpamos em diversas lojas de BH. Para vestir, comer, usar e brincar! A capital mineira possui diversas opções criativas de marcas locais.



—  
**Camiseta Xispa Cinza - R\$ 108**  
A peça é unissex e a loja possui diversos outros modelos com frases super mineiras.  
**Bendizê (@estilobendize)**  
Av. Getúlio Vargas, 1611 - Savassi. (31) 98497-4531



—  
**Vela perfumada - R\$ 70**  
Vem dentro de um frasco de vidro trabalhado e possui tampa em gesso, também perfumada.  
**SySo (@sysocosmeticos)**  
Rua dos Timbiras, 84 - Funcionários. (31) 99660-7313



—  
**Cadernos artesanais em tecido decorados com botão.**  
Tamanhos: Assinatura (R\$ 152), A5 (R\$ 108) e A6 (R\$ 79).  
**Patrícia de Deus (@patriciadedeus)**  
Rua Alagoas, 1314, Lj.14, Piso A - Savassi. (31) 98365-2041



—  
**Bolsa Color Quadriculada - R\$ 199,90**  
Rua Henrique Badaró Portugal 297 - Buritis. (31) 99770-4302  
**Zás! (@zasloja)**



—  
**Xícara UAI - R\$79**  
Peça de cerâmica feita à mão inspirada em valores como união, amor e independência.  
**Loja Bem Mineiro (@lojabemmineiro)**  
Praça da Liberdade, 450 - Funcionários. (31) 99194-0726



—  
**Brinquedos artesanais**  
Ovelha de pelúcia nos tamanhos P (R\$ 35) e G (R\$ 50) e trem de madeira (R\$ 54).  
**Quinquilharia (@quinquilharia\_design)**  
Av. Olegário Maciel, 742 - Centro (Mercado Novo). (31) 97139-3425



—  
**Latina "Vem 2022!" – R\$ 38,90**  
Lata contendo 110g de chocolate com doces desejos para o próximo ano.  
Frau Bondan (@fraubondan)  
Av. Cel. José Dias Bicalho, 964 - Loja 2 - São José. (31) 99246-0026



—  
**Cheiro de mãe - R\$148**  
Sachês de gaveta bordados à mão acompanhados de borrifador com essência de lavanda.  
Estúdio Veste (@estudioveste)  
Av. Olegário Maciel, 742 - Centro (Mercado Novo). (31) 98872-2721



—  
**Coração lúna – R\$ 399,90**  
Peça de decoração em cerâmica feita artesanalmente e modelada à mão.  
do.edu Store BH (@doedustore)  
Rua Espírito Santo, 1909 - Lourdes. (31) 3224-4884



—  
**Kit presente – R\$ 110**  
Shampoo em barra, balm natural e pomada modeladora em uma ecobag personalizada.  
Barbearia Olegário (@barbeariaolegario)  
Av. Olegário Maciel, 742 – Centro (Mercado Novo). (31) 99890-0785



—  
**Aqui é copo Lagoinha! – R\$ 35**  
Abridor de garrafa em madeira.  
Made in Beagá (@madeinbeaga)  
Av. Olegário Maciel, 742 – Centro (Mercado Novo). contato@madeinbeaga.com



—  
**Cauina Sertão Espumante de Caju Brut 2021 - R\$ 118**  
Produto vindo diretamente do Ceará com insumos oriundos da pequena agricultura familiar.  
Gira Vinho (@gira.vinho)  
Av. Olegário Maciel, 742 – Centro (Mercado Novo). (31) 99667-2902



## JOSÉ MARTINS DE GODOY

Engenheiro pela UFMG, doutor engenheiro pela Norges Tekniske Hogskole, ex-diretor da Escola de Engenharia da UFMG, cofundador do INDG, instituidor e integrante do Conselho de Administração Superior da FDG e seu presidente executivo

# CONHECENDO AS PESSOAS

Como executivo, o CEO de hoje, durante muitos anos, desenvolvi um *feeling* a respeito de pessoas, uma certa capacidade para ler nas entrelinhas. Quando me solicitavam uma reunião, observava os detalhes. A maneira de entrar na sala, com passos decididos ou não, com olhar firme ou mirando o horizonte, sem saber lidar com as mãos e outras posturas indicavam se o que vinham pleitear ou propor era algo legítimo. Outra convicção era a respeito das pessoas com as quais tinha longa interação profissional: podia inferir se eram leais ou não. Assim, julgava que conhecia múltiplas facetas e qualidades do ser humano.

Recentemente, encontrei o seguinte depoimento (autor desconhecido): “Apanhei muito da vida até aprender que nunca mais devo dizer: ‘Conheço essa pessoa o bastante e ela nunca faria isso’, porque no fundo jamais saberemos do que uma pessoa é capaz. É a mais genuína verdade. Posso afirmar que pessoas, com as quais tive longa convivência e julgava-as leais, foram capazes de protagonizar ações impensáveis.

Prosseguindo, há alguns conceitos que são imutáveis, por exemplo, “...*toda árvore boa produz frutos bons, e toda árvore má, produz frutos maus*”, Mt 7,17. Quanto ao ser humano, há exceções! Conheci pais justos e íntegros e filhos

## UMA RECOMENDAÇÃO LEGÍTIMA: “NÃO CONTRATE QUEM NÃO SE PODE DEMITIR”

completamente diferentes. Já encontrei frutos maus supostamente vindo de árvores boas; depois, descobri que as árvores não eram tão boas.

Para gestores existe uma recomendação legítima: “não contrate quem não se pode demitir”. Mas há gestores que ignoram essa regra. Não queira ajudar um amigo daqueles que você julga quase irmão, contratando, a pedido, um parente próximo dele. Se tiver que demiti-lo por mau desempenho, seu amigo se transformará no pior inimigo.

Com relação a traições, não queira retaliar. Encontrei também o seguinte depoimento (autor desconhecido): “O tolo se vinga e desce ao nível de quem o machucou. O sábio ignora-o, afasta-se e deixa que a lei do retorno resolva o resto!”.

Finalmente, “*maldito o homem que confia nos homens*”, Jr 17,5. Isso significa que jamais se deve colocar no homem a confiança devida somente a Deus. Algumas pessoas equivocadamente acabam pensando que é errado confiar nas pessoas, mas não é esse o significado. Confiemos, desconfiando, pois confiança absoluta só em Deus. ©



PRONTIDÃO  
24 HORAS

# A VIDA COMO VALOR MAIOR

MAIS DE 40 ESPECIALIDADES MÉDICAS  
COMPLETA INFRAESTRUTURA DE EXAMES

- ANESTESIOLOGIA
- ANGIOLOGIA
- CARDIOLOGIA
- CARDIOPEDIATRIA
- CIRURGIA CABEÇA E PESCOÇO
- CIRURGIA CARDIOVASCULAR
- CIRURGIA GERAL
- CIRURGIA PLÁSTICA
- CIRURGIA TORÁCICA
- CIRURGIA VASCULAR
- CLÍNICA MÉDICA
- COLOPROCTOLOGIA
- DERMATOLOGIA
- ENDOCRINOLOGIA
- GASTRO-HEPATOLOGIA
- GINECOLOGIA
- HEMATOLOGIA
- MASTOLOGIA
- NEFROLOGIA
- NEUROCIRURGIA
- NEUROLOGIA
- OFTALMOLOGIA
- ONCOLOGIA
- ORTOPEDIA / TRAUMATOLOGIA
- OTORRINOLARINGOLOGIA
- PNEUMOLOGIA
- REUMATOLOGIA
- UROLOGIA
- ENTRE OUTRAS

AGENDAMENTO ON-LINE  
[WWW.BIOCOR.COM.BR](http://WWW.BIOCOR.COM.BR)

@biocor\_instituto @biocor\_instituto



**Biocor**  
INSTITUTO

ALAMEDA OSCAR NIEMEYER, 217 - VILA DA SERRA - NOVA LIMA - MG

## VIGILÂNCIA PERSONALIZADA



*Grupo Anjos da Guarda elabora planos de ação específicos para os clientes, quase 300 do setor privado*

Tudo começou em 22 de dezembro de 1987, quando Afonso Oliveira, CEO do Grupo Anjos da Guarda, tinha apenas 20 anos de idade. Como muitos jovens, ele adorava a noite. “Tudo que eu queria era trabalhar nesse turno. Foi, então, que identifiquei o setor de segurança e eventos como oportunidade. Mas, para abrir uma empresa, eu precisava ter 21 anos, era exigência na época. Foi, então, que pedi à minha mãe para me emancipar”, lembra o empresário, que hoje comanda um quadro de 1,3 mil funcionários, possui quase 300 clientes, entre

supermercados, lojas de departamento, condomínios residenciais, indústrias, mineradoras e outros segmentos da economia..

Com 34 anos de atuação ininterrupta, o Grupo Anjos da Guarda é referência em vigilância patrimonial, escolta armada e portaria, além do monitoramento de alarmes e portaria ativa. Com sede na capital mineira e unidade em Betim, o grupo é constituído por três empresas que trabalham de forma complementar e integrada.

A companhia investe na prestação de serviços personalizados, elaborando planos de ação



Foto do Cicom em 180 graus: integração entre capital humano, tecnologia e índices de proteção

específicos para as necessidades de cada cliente. “Fazemos a análise de risco, um diagnóstico de proteção para o cliente, proteção perimetral, controle de acesso, proteção de dados, entre outros aspectos que exigem um viés de qualidade”, ressalta Afonso Oliveira, que é formado em direito, tem formação em compliance na Fundação Getúlio Vargas (FGV) e gestão, pela Fundação Dom Cabral (FDC).

Ciente de que o perfil de risco muda a todo momento, o CEO do Anjos da Guarda investe na capacitação e reciclagem constante de seus funcionários e encontra na tecnologia um forte aliado. “Um exemplo é o geoprocessamento, que permite o acompanhamento do trabalho do vigilante em tempo real”, destaca Oliveira.

O Centro Integrado de Controle de Operações e Monitoramento (Cicom) permite melhor integração entre capital humano, tecnologia e índices de proteção. Através dele é possível acompanhar a marcação de ponto e das rondas internas. Toda a movimentação de supervisores e informações geradas ficam disponíveis on-line, por meio de tablets integrados à base de dados do grupo, agilizando procedimentos como programação de reciclagens, treinamentos e férias, histórico de atendimento aos colaboradores, requisição e entrega de uniformes, materiais e EPIs. As imagens de torres e câmeras de monitoramento, além de vídeos analíticos, também passam a ter acompanhamento 24 horas.

Recentemente a companhia lançou o Serviço Uai (Unidade Ativa de Inspeção), equipamento de ponta que consegue, por meio de torres dotadas de tecnologia, monitorar 24 horas por dia, em tempo real, áreas hostis ou sem estrutura básica, como energia ou internet. O Uai pode ser adotado em áreas de mineração e em eventos temporários para apoio a ações emergenciais, como em canteiros de obras de estradas e de construção civil pesada.



– **Afonso Oliveira: quase 300 clientes do setor privado e investimentos em qualidade**

Além dos investimentos em infraestrutura e equipamentos, o Anjos da Guarda aposta na capacitação de sua equipe, através da Universidade Corporativa. A plataforma da Uniprof é a responsável pela criação dos conteúdos dos cursos de extensão, que abordam temas variados como combate à violência, direitos humanos, gestão de projetos, liderança, atendimento ao cliente, finanças pessoais, informática básica.

“São mais de 50 cursos, todos gratuitos. Estendemos também para os familiares dos funcionários. Um dos cursos que montamos, por exemplo, é voltado para a melhoria da performance no Enem. E ainda temos a Trilha do Conhecimento, que consiste em apresentar palestras. E nosso pessoal também participa do Programa para a Excelência, o Paex, da FDC”, destaca o fundador do Grupo Anjos da Guarda. (VB)

# FRANQUEAR



LUCIEN NEWTON

## TENDÊNCIAS DO FRANCHISING PARA 2022

O mercado de franchising vem se recuperando ao longo de 2021 depois de um 2020 muito difícil devido à pandemia. O faturamento do segundo trimestre deste ano foi de mais de R\$ 41 bilhões, segundo a Associação Brasileira de Franchising (ABF). Este número chega perto ao faturamento do mesmo período de 2019. Sendo assim, a propensão é de tenhamos um 2022 promissor para o setor de franquias. E, com isso, há alguns modelos de franchising que devem se destacar no próximo ano.

O setor é bastante amplo e o empreendedor deve analisar, bem, os tipos de negócio que melhor se encaixam ao seu perfil. Da mesma forma, deve analisar a sua capacidade financeira de investimento para que não se desorganize na hora de investir no próprio negócio.

Uma das tendências de franquias para 2022 é no mercado de seguro. De acordo com dados da Confederação Nacional das Empresas de Seguros Gerais, Previdência Privada e Vida, Saúde Suplementar e Capitalização (CNseg), 70% dos carros no Brasil não possuem seguro e, assim, há um grande potencial a ser explorado no país.

Outro setor em franca expansão e que deve crescer, ainda mais, é o alimentício, mais precisamente, a venda de açaím que tem tido expansão média de 15% ao ano, segundo a Embra-pa. Dessa forma, é um segmento sólido e bem atrativo para empreender.

Fique sempre de olhos abertos, também, ao segmento de moda. Um setor sempre positivo, ele chegou a apresentar queda de 20% em 2020, mas tem tudo para retomar no próximo ano.

Importante reforçar que muitas coisas mudaram neste período e que os clientes estão em busca de novas experiências de consumo. Aqui, um ponto importantíssimo a ser frisado: a “invasão” da tecnologia atrelada ao serviço, como totens e aplicativos de autoatendimento, por exemplo. Se já era significativo se destacar no mercado com o uso da tecnologia, imagine agora, quando o consumidor passou a usá-la como prioridade em suas compras e serviços devido à quarentena. É crucial para o sucesso de qualquer negócio investir em tecnologia, e isso ficou bastante claro. Vale de tudo: aplicativos, softwares de gestão, marketing digital, mídias sociais etc. O importante é se conectar e ouvir o cliente, mostrando que está realmente atento em oferecer cada vez mais um serviço de qualidade e diferenciado! <sup>®</sup>

DEPOIS DE UM  
TURBULENTO 2020,  
O MERCADO DE  
FRANCHISING VOLTOU A  
AQUECER

# Restauro Fachada Edifício Raffaello Berti

Depois de promover o restauro do casarão, que já foi sede da Rede Ferroviária Federal, a Multicult finaliza agora a segunda etapa de recuperação da fachada do prédio anexo, concebido pelo arquiteto italiano Raffaello Berti. A imponente edificação com 9 andares faz parte do extenso legado de Berti na capital mineira, e abriga hoje a sede da empresa de logística integrada VL!.

Projeto: Recuperação das Fachadas do Edifício da Ferrovia Centro Atlântica - FCA - Segunda Etapa \_ Pronac 202294



PATROCÍNIO

**VL!**

REALIZAÇÃO

**Σ**  
multicult



SECRETARIA ESPECIAL DA  
CULTURA

MINISTÉRIO DO  
TURISMO



# TEMPO DE INOVAÇÃO



TÉO SCALIONI

## INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL AJUDA NA VENDA DE IMÓVEIS

Para ajudar os usuários a selecionar as melhores imagens do seu imóvel para um anúncio e, assim, aumentar as chances dele receber mais cliques, a Loft, startup que facilita a compra e a venda de apartamentos por meio de experiência digital, desenvolveu uma inteligência artificial capaz de identificar as fotos com maior potencial de atrair compradores. O algoritmo, criado a partir de uma técnica computacional conhecida como rede neural artificial, analisa individualmente cada imagem a partir de quesitos como qualidade, iluminação, enquadramento e, até, organização dos cômodos.

## PARA UMA ALIMENTAÇÃO MAIS SAUDÁVEL

Já pensou uma ferramenta para incentivar a alimentação saudável? Por meio do app de bem-estar, colaboradores das empresas brasileiras têm acesso a conteúdo sobre alimentação saudável, um serviço de nutrição on-line personalizado pela equipe de nutrição da Vidalink, que construiu mais de 48 planos alimentares considerando diferentes perfis e necessidades de cada um. Por meio da avaliação feita, a plataforma identifica os hábitos alimentares levando em consideração os objetivos e características individuais tais como doenças crônicas pré-existentes, alergias e intolerâncias.

## GERAÇÃO Z É MAIORIA EM TECNOLOGIA

Para entender melhor as gerações mais presentes no setor de tecnologia e como elas se comportam, a Revelo, maior startup de recrutamento para o segmento da América Latina, entrevistou mais de 900 candidatos de sua base. O levantamento indicou serem da Geração Z a maioria dos profissionais do mercado (35%), pessoas nascidas a partir de 1996. O segundo maior grupo é daos nascidos entre 1981 até o início dos anos 90, Geração Y, representando 30,7%. Em seguida, os Millennials (30,7%) na faixa etária dos 25 aos 30 e, por fim, a Geração X e Baby Boomers assumem a parcela de 12,2%, a partir dos 41 anos.



FOTO: DIVULGAÇÃO



# Você sempre de carro 0 km com o Plano Sempre Novo Volkswagen T-Cross



SOLUTION



**50%**  
de entrada



**35x**  
**R\$ 1.840,00**



**36ª parcela**  
de 30%

Com o **Plano Sempre Novo da Volkswagen**, fica mais fácil rodar de carro zero. Você dá uma entrada entre 30 a 50%, paga 35 parcelas fixas e, após 3 anos, pode usar o carro para pagar a parcela residual de 30% e assim dar entrada em um novo veículo. Se preferir, pode quitar o contrato e ficar com o seu carro.



**Recreio**  
Completa

Av. Barão Homem de Melo, 3.535  
(31) 3319-9000  (31) 98611-1742  
[recreiovw.com.br/bh](http://recreiovw.com.br/bh)



No trânsito, dê sentido à vida.

Simulação meramente ilustrativa, realizada com base no veículo T-Cross Comfortline 200 TSI (BF13B3) ano 2021/2022. Cor sólida com pacote PHN. Valor da simulação R\$ 142.730,00. Financiado com entrada de R\$ 71.000,00, em 36 parcelas mensais, sendo as 35 primeiras prestações mensais de R\$ 1.840,05 e a 36ª prestação de R\$ 42.819,00. Primeira prestação com vencimento em 30 dias. Taxa de Juros: 1,44% a.m. e 18,72% a.a. Capitalização de Juros mensal.

# EXCELÊNCIA COMO META



*Atuando há 25 anos no direito tributário, escritório do advogado Rodolfo Gropen se destaca pela valorização da meritocracia, reconhecimento do mercado e presença em Nova Iorque*

Em 1996, o advogado Rodolfo Gropen tomou uma importante decisão e decidiu criar seu próprio negócio. Atuando em São Paulo, ele escolheu a terra da garoa para sediar o primeiro escritório e, passados 25 anos, muita coisa mudou. Agora Rodolfo conta com o apoio de outros três sócios para comandar não somente a unidade da capital paulista, mas também os escritórios de Belo Horizonte, Rio de Janeiro, Brasília e Nova

Iorque. “A cultura continua a mesma, trabalhamos com excelência para alcançar os resultados e ir além do que todos os escritórios fazem”, conta o fundador.

Especializado em direito tributário, tanto o contencioso quanto o consultivo, o escritório atende médias e grandes empresas das mais diversas áreas como siderurgia, mineração, automobilismo, telecomunicação e construção



FOTO: ARQUIVO VB

—  
Rodolfo Gropen: “Trabalhamos com excelência para alcançar os resultados e ir além do que todos os escritórios fazem”



FOTO: JULIANA FLISTER / AGÊNCIA 17

—  
**Os sócios João Manoel Rolla, Juliana Melo Ribeiro e  
 Guilherme Rodrigues Macedo: fácil acesso e troca constante  
 de informações**

civil. Também chama a atenção a valorização dos colaboradores, uma vez que os três sócios começaram como estagiários ou recém-formados. “Temos um plano de carreira consolidado, baseado na estrutura dos escritórios americanos que exalta a meritocracia”, garante.

Mais velho de casa, João Manoel Rolla entrou como estagiário em 1997 e se tornou sócio em 2014. Para ele, o cuidado na escolha e na supervisão técnica de toda a equipe é um dos ingredientes do sucesso. “Existe um nível médio de qualidade que é exigido pelo mercado, mas fazemos questão de estar um patamar acima. Promovemos uma interação constante entre quem está entrando no escritório e os sócios, para maximizar a transferência de conhecimento. Esse aprimoramento reflete na ponta,

tornando o atendimento efetivo e satisfatório para o cliente”, afirma.

João também destaca a acessibilidade na comunicação e a capacidade de enxergar além. “Nos adaptamos a falar a linguagem corporativa, de forma que profissionais que estão do outro lado, como o diretor financeiro e o gerente contábil e fiscal, possam entender o que falamos de forma clara. Nossa longa experiência atendendo alguns tipos de segmentos também nos permite enxergar o problema do ponto de vista do cliente, prevendo consequências e antecipando necessidades”, diz.

Já o advogado Guilherme Rodrigues Macedo, que entrou como estagiário em 2007 e é sócio desde 2015, destaca o atendimento altamente especializado, personalizado e que

acontece de forma horizontal. “Praticamos o que o Rodolfo chama de ‘advocacia raiz’, ou seja, colocamos a mão na massa, vamos onde for necessário e representamos o cliente da forma como ele precisa. Estamos sempre a par de tudo o que está acontecendo no escritório, incluindo os mínimos detalhes. O cliente sabe quem encabeça o negócio e tem fácil acesso aos sócios”, diz.

Prova desse bom serviço é que o escritório já foi listado, mais de uma vez, no ranking da Chambers Partners Latin America como um dos mais recomendados na área tributária. “Um dos motivos para o nosso reconhecimento é a nossa agilidade e a oferta da solução exata que o cliente precisa. Os problemas que eles enfrentam são muitos específicos e as soluções também precisam ser”, aponta.

O escritório também tem tirado de letra dois grandes desafios. Um deles é mais recente e foi enfrentado pelo mundo inteiro. “Sempre trabalhamos juntos e trocamos informações de maneira constante. Com a pandemia, tivemos que criar canais para manter a comunicação próxima, tanto entre os colaboradores quanto com os clientes. Felizmente, por termos uma relação longa e fortalecida, a transição para o home office foi suave”, relata Juliana Melo Ribeiro, que entrou no escritório em 2003 e se tornou sócia por volta de 2011.

O outro desafio é atuar em uma área tão complexa como o direito tributário. “Os advogados tributaristas enfrentam as constantes alterações e atualizações de normas e isso acaba gerando dúvidas de interpretação e alta litigiosidade. Nosso desafio é estarmos atualizados e antenados durante todo o tempo para

“ESPERAMOS QUE  
O PODER PÚBLICO  
CONTRIBUA  
VERDADEIRAMENTE  
PARA A ATIVIDADE  
EMPRESARIAL”

que possamos nos antecipar aos problemas e identificar aquilo que pode ser resolvido previamente ou, pelo menos, atenuado”, reforça.

Indo além do mundo jurídico, o escritório também tem um forte senso de responsabilidade social e já desenvolveu diversas ações internas como a doação de sangue e de brinquedos e o descarte consciente de material eletrônico. “Desde 2015 nós somos formalmente signatários do Pacto Global das Organizações das Nações Unidas (ONU), que tem como objetivo mobilizar a comunidade empresarial internacional para a promoção de princípios fundamentais. Apoiamos firmemente um conjunto de princípios relativos a defesa dos direitos humanos, condições de trabalho, meio ambiente e anticorrupção. Assim, integramos uma rede mundial que trabalha para a construção de uma sociedade mais justa e sustentável”, afirma Rodolfo.

Para o próximo ano, o clima é de otimismo. “A nossa expectativa é muito boa para 2022, com o fim dessa maldita pandemia. Esperamos que o poder público contribua verdadeiramente para a atividade empresarial. Ninguém ganha com impostos altos, sistema tributário complexo, desemprego enorme e juros como estão, que inibem o nosso progresso”, aponta o sócio-fundador. ©

## AEROPORTO VERDE



*Aeroporto Internacional de Belo Horizonte é reconhecido por práticas socioambientais em premiação da Airports Council International (ACI)*

O Aeroporto Internacional de Belo Horizonte foi reconhecido por suas práticas socioambientais pelo “Green Airport Recognition”, a conferência anual do Conselho Internacional de Aeroportos da América Latina e Caribe (ACI-LAC), realizada em Cancún, no México. O reconhecimento é destinado a valorizar as iniciativas sustentáveis que minimizem os impactos da aviação no meio ambiente e nas comunidades do entorno.

O Aeroporto Internacional de Belo Horizonte recebeu o prêmio pelo projeto Coletiva Seletiva Solidária, desenvolvido desde o início da concessão da BH Airport, em 2014. A iniciativa alcançou a marca de mais de 1.600 toneladas de resíduos doados à Associação de Catadores de Materiais Recicláveis (Ascamare) de Lagoa Santa, cidade do entorno do aeroporto. A ação reflete diretamente na geração de renda para 27 famílias de associados à Ascamare que comercializam os resíduos. Entre os materiais doados estão papel, papelão, plástico, vidro, pallets de madeira e metal.

—  
**Ascamare, de Lagoa Santa, já recebeu mais de 1.600 toneladas de resíduos**

“Essa conquista é motivo de muito orgulho para o aeroporto. Estamos sempre em busca de colocar em prática ações sustentáveis de inclusão social e preservação do meio ambiente, assim como demais iniciativas que contribuam para fomentar o desenvolvimento econômico de Minas Gerais e da região do entorno do nosso terminal. A premiação mostra que estamos no caminho certo”, resalta Kleber Meira, CEO da BH Airport. O Green Airport Recognition é uma iniciativa que proporciona aos aeroportos a oportunidade de compartilhar o que têm de melhor em projetos socioambientais. Os critérios para o reconhecimento do Projeto Coleta Seletiva foram: o envolvimento da diretoria do aeroporto, a eficácia dos custos, os benefícios ambientais e socioambientais, bem como a inovação do projeto.

Antes da premiação, no dia 23 de novembro, foi realizado um painel com a presença dos líderes dos principais aeroportos do mundo. Além de Belo Horizonte, estavam presentes representantes de Oman, Toronto, Munich, Lima e Istambul. De acordo com Kleber, o painel foi uma oportunidade de debater a retomada do setor de aviação, os desafios e as possibilidades, sobretudo de um futuro mais sustentável. “Nesse sentido, é fundamental pensarmos cada vez mais em novas tecnologias e inovações que ampliem a competitividade dos equipamentos e coloquem a sustentabilidade em um novo patamar”, conclui Kleber. <sup>®</sup>



FOTO \ DIVULGAÇÃO



**FERNANDA STEFANE MARTINS**

Consultora da Fundação de  
Desenvolvimento Gerencial (FDG)

## BOAS PRÁTICAS NA EDUCAÇÃO

Quando falamos em registro e socialização das boas práticas em qualquer tipo de organização, é comum ouvirmos expressões do tipo “minhas práticas de sucesso estão guardadas a sete chaves”, “não posso entregar minhas práticas de mão beijada”, “é melhor esconder o jogo”, dentre outras. Há ainda relatos de receio quanto ao julgamento dos colegas de trabalho sobre a prática implementada e ao medo de ser taxado como um profissional “exibido”. No entanto, do ponto de vista gerencial, registrar e compartilhar as práticas de sucesso são etapas fundamentais para que os bons resultados alcançados pela instituição não se percam com o tempo.

Na educação, quando as boas práticas não são socializadas, elas se tornam práticas isoladas, de um único educador. E quando esse educador, por algum motivo, deixa a escola, as boas iniciativas por ele elaboradas também não permanecem. No livro, *Melhorar resultados da educação. Será que os gestores sabem?*, a professora Maria Helena Godoy, diretora técnica da FDG, destaca que o prejuízo de não registrar e disseminar as boas práticas é incalculável, levando a perdas para o aluno, para a escola,

para a comunidade e, em última instância, para o país.

Inovações e mudanças quase sempre trazem consigo uma carga de resistência inicial. O primeiro passo para tornar o registro das práticas exitosas uma ação rotineira da escola é a sensibilização dos educadores. A equipe gestora precisa explicar o porquê é importante registrar, apresentar os benefícios para a escola e para os estudantes quando as iniciativas de sucesso são compartilhadas e encorajar a troca de experiências e a colaboração entre os docentes. Dessa forma, será possível quebrar os paradigmas e vencer os receios citados no início do texto.

O passo seguinte é explicar o que é uma boa prática. Apesar de parecer um conceito trivial,

DO PONTO DE VISTA  
GERENCIAL, REGISTRAR  
E COMPARTILHAR  
AS PRÁTICAS DE  
SUCESSO SÃO ETAPAS  
FUNDAMENTAIS

ainda existem dúvidas sobre quais atividades aplicadas em sala de aula, de fato, podem ser consideradas práticas de sucesso. Os profissionais devem ter a clareza de que uma boa prática não é sinônimo apenas de uma aula atrativa e diversificada. Tão importante quanto a atratividade da prática são os resultados alcançados por meio de sua implementação. Portanto, a prática só será exitosa se tiver contribuído para a compreensão dos conteúdos e avanço das habilidades trabalhadas com os estudantes.

Para que as práticas sejam registradas de maneira organizada, a escola precisa criar um padrão de registro. O modelo deve ser simples e de fácil compreensão. Ele funciona como uma receita que descreve de forma clara “o que” e “como” fazer, além dos objetivos que se espera alcançar com a aplicação da prática. Em relação ao instrumento utilizado para o registro, a escola deve optar por aquele que seja mais acessível aos educadores: Google Formulários, documento em Word e planilha do Excel são alguns dos mais utilizados. Uma vez que o modelo for validado, ele deverá ser apresentado para os profissionais da instituição com as devidas orientações sobre seu preenchimento.

Após a identificação e o registro das práticas exitosas, o próximo passo é a sua disseminação. Nesse ponto, a tecnologia é uma grande aliada da escola, tornando a comunicação e a socialização mais efetivas. A escola pode criar, por exemplo, uma pasta compartilhada no Drive, um portfólio, um blog ou utilizar outros recursos para armazenar os registros. Fato é que eles precisam estar acessíveis para

consulta a qualquer tempo. A escola também deve organizar momentos para discussão e troca de experiências entre a equipe. Tais momentos são muito importantes para promover a troca entre pares e para disseminar e multiplicar as experiências bem sucedidas desenvolvidas pelos profissionais da escola.

Por meio da Gide Avançada, 1.009 escolas da rede pública estadual de Minas Gerais percorrem uma trilha gerencial testada cientificamente para melhoria dos resultados educacionais. Uma das etapas desta trilha é justamente o “registro e a socialização das práticas de sucesso”. Na qualidade de consultora da FDG, percebo como as instituições que implementam uma boa gestão do conhecimento obtêm com maior facilidade o crescimento sustentado dos resultados no tempo.

Registrar uma boa prática é algo simples, mas requer comprometimento de todos. Para que os avanços conquistados por meio das práticas de sucesso sejam mantidos ao longo do tempo, é preciso que toda a equipe escolar crie o hábito de registrá-las e compartilhá-las. Quando boas iniciativas são registradas, novos profissionais que entram para a equipe da escola têm acesso a numerosas práticas exitosas e passam a ter a oportunidade de implementá-las para que uma quantidade cada vez maior de alunos seja impactada. Ao estabelecer uma cultura de registro e compartilhamento, a instituição de ensino passa a ter também uma cultura de aprendizagem e melhoria contínua, algo que, tanto no médio quanto no longo prazo, certamente contribuirá muito para a melhoria dos resultados. <sup>VB</sup>

# UM NOVO TEMPO JÁ COMEÇOU



*Ouro Minas completa 25 anos repleto de novidades, incluindo o retorno triunfal de Érica Drumond como diretora e sócia majoritária do hotel e os demais negócios da família*

Em outubro deste ano, o Hotel Ouro Minas completou 25 anos, consolidado como líder absoluto na rede hoteleira da capital mineira. Mas engana-se quem pensa que a empresa se aproveita disso para se manter numa zona de conforto. Pelo contrário. As novidades começam pela própria gestão do negócio, de volta para as mãos da empresária Érica Drumond, que chegou ao cargo de direção com fôlego total, já tendo implementado diversas

iniciativas que vão movimentar ainda mais os corredores do imponente prédio na avenida Cristiano Machado.

Após cerca de 15 anos tocando sua carreira solo brilhante, Érica vivia uma espécie de “retiro”, justamente pensando qual seria seu próximo passo após a venda da rede Vert Hotéis. Ao voltar dos Estados Unidos para acompanhar o tratamento da mãe que contraiu a Covid-19, ela foi surpreendida pelo convite do irmão. “Ele



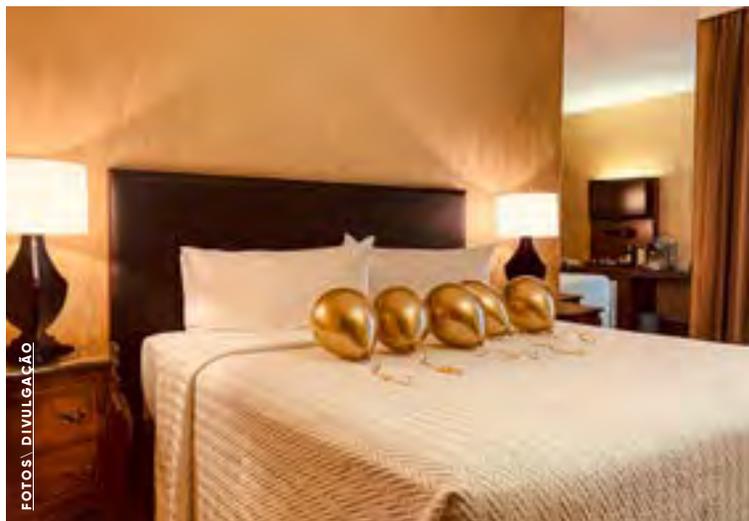
FOTO \ JULIANA FLISTER // AG-ENCIA 17

falou que já tinha dado a contribuição dele, estava cansado e não queria mais fazer hotelaria. E realmente eles não cresceram a empresa. Eu falei: ‘Então tá bom, se você não quer, eu quero!’. Eu adquirei as cotas dele, me tornando a sócia majoritária do grupo, incluindo todas as empresas. Aí decidi tocar tudo pessoalmente”, explicou.

Érica, que na época já estava envolvida com o desenvolvimento da rede internacional Preferred Hotels & Resorts, assumiu a nova missão com um gostinho especial. “Eu venho de uma empresa muito maior, mas se eu pudesse definir esse momento atual, seria o resgate da minha essência. Eu sou hoteleira de nascença, herdei do meu pai. Estou resgatando isso de fazer com as minhas próprias mãos no hotel que eu comecei minha carreira. Eu volto pra trazer para o Ouro Minas e todos aqueles com essa marca, essa essência da hotelaria”, avaliou.

Neste novo momento, a empresária tem investido no trabalho cuidadoso para os dois conceitos de atuação do Ouro Minas. O primeiro é o de hotel resort urbano para os finais de semana, completamente focado no lazer, com grande procura dos próprios belo-horizontinos, inclusive. O segundo é voltado para os eventos e convenções, que estão retornando com força total após o avanço da vacinação. Com isso, a lista de projetos colocados em prática por Érica já inclui a transformação de algumas hospedagens para serem pet friendly, espaço kids, lançamento de um novo salão para eventos, com capacidade para mais 350 pessoas, renovação de cardápios, reabertura do salão de beleza trazendo vários serviços de SPA, reforma da área da piscina para a inclusão de um novo bar, e ainda, a criação de um Sky Bar no topo do hotel para 2022.

“A gente reconhece hoje o Ouro Minas como um resort urbano. Estamos com essa



Fachada e suite do hotel: resort urbano

preocupação de ter muito a se fazer dentro do hotel, seja para os participantes dos eventos corporativos, seus acompanhantes ou os hóspedes de finais de semana”, contou Drummond, acrescentando que, neste mês de dezembro, o hotel terá 100% de ocupação durante quatro



—  
**Piscina interna e inovações para receber pets e crianças**

dias, e uma média geral de 55% nas demais semanas. Paralelamente a isso, a empresária também já trabalha a todo vapor para alavancar a marca Ouro Minas Garden. “É pra gente desenvolver hotéis pelo Brasil inteiro, principalmente no formato resort com condomínio residencial, porque é uma marca de luxo”, adiantou Érica.

Por conta da pandemia, as comemorações dos 25 anos ainda não foram realizadas. Mas isso não saiu do planejamento da empresa, que segue trabalhando para criar um ambiente mais seguro e moderno possível para os hóspedes. “Queremos fazer uma comemoração à altura que este marco merece, junto das pessoas que foram fundamentais nesta trajetória. Mas acreditamos que ainda não era o momento. Desde o início mantemos os protocolos que foram estabelecidos pelos órgãos locais e nacionais, além daqueles que fomos incorporando a partir da experiência e observação. Tudo aquilo que foi positivo vai continuar. A oferta de menus digitais, por exemplo. Aliás, o avanço que tivemos na tecnologia nestes dois últimos foi algo incrível”, destacou Monaline Alvarenga, gerente de marketing no Ouro Minas. ©

DO GENÉRICO  
**EM OFERTA**  
AO GENÉRICO  
**FAMOSÃO.**

*Na Drogaria Araujo, você encontra sua opção.*



G = Medicamento genérico - Lei nº 9.787/99

**ARAUJO**  
**ENTREGA**

Compre no app, site,  
Drogatel ou nas lojas.

padrão  
araujo  
de medicamentos

**ARAUJO**  
DROGARIA DRUGSTORE

# NOVOS HORIZONTES



*No aniversário de 124 anos de Belo Horizonte, empresários e artistas falam sobre novos projetos, o clima de otimismo e a retomada econômica e cultural da cidade*

Aniversário é símbolo de renascimento e, neste ano, esse significado é ainda mais forte para Belo Horizonte. Após longos meses amargando fechamentos e a queda da economia, a cidade completa 124 anos em dezembro

respirando um pouco mais aliviada com a diminuição no número de casos e mortes pelo coronavírus. Assim, artistas e empresários aproveitam o momento para retomar ou planejar novos projetos.



FOTO \ AGENCIA J7

—  
**Samuel Lloyd: trabalho para movimentar agenda criativa**



FOTO \ JULIANA FLISTER / AGÊNCIA IZ

**Lucas Vereza: correção de rumos e quinta casa do Da Boca a caminho**

O estádio do Mineirão, um dos símbolos da capital, é um dos principais palcos dessa retomada. “Nossa prioridade será entregar os eventos que já estavam agendados para 2020, como o Breve Festival, o show do Metallica e o VillaMix. Vejo a retomada com muito entusiasmo. Uma pesquisa feita há cerca de dois anos mostrou que as atividades feitas no Mineirão movimentam mais de R\$ 900 milhões em um ano e respondem por mais de 5 mil empregos diretos e indiretos. Portanto, é um espaço importante na cadeia do entretenimento e da indústria criativa”, conta o diretor Samuel Lloyd.

Além do fator econômico, Samuel também destaca a aura afetiva do estádio. “Estar em BH é motivo de grande orgulho e nosso papel é representar o que há de melhor na cultura da cidade e do estado. Trabalhamos constantemente para movimentar a agenda criativa e trazer turistas

e torcedores de todo o país - proporcionando experiências e criando memórias positivas”, diz.

Na esteira dos grandes eventos, também está previsto um show da banda A-ha no Expominas em 2022. Segundo o empresário Aluizer Malab, responsável por trazer o grupo ao país, é hora de aproveitar o interesse das pessoas em sair de casa. “Apesar da alta do dólar, da inflação e do desemprego estou otimista, pois há uma demanda represada por eventos na cidade. Além disso, BH lutou muito para entrar no mapa dos grandes shows e é nossa obrigação manter a chama acesa”, defende o dono da Malab Produções.

Segundo ele, é hora de valorizar ainda mais os potenciais da cidade. “Estamos um pouco à margem por não termos praia. Porém, temos atrativos fortíssimos como a música, o teatro, a gastronomia e o Carnaval. Precisamos explorar mais essa indústria limpa e depender menos do



FOTO: TUPÁ DRONES



FOTO: DIVULGAÇÃO

—  
**Bell Magalhães e o Mamão com Açúcar:  
reservas para o novo espaço no Floresta**

extrativismo para movimentar a economia”, aponta.

No que depender da empresária Bell Magalhães, da produtora A Macaco, essa indústria vai continuar bombando a economia local. Impedida de realizar o Festival Sarará no Mineirão, por causa da pandemia, Bell apostou em uma solução ousada para contornar o problema. Ela e sua equipe construíram um espaço do zero, no bairro Floresta, batizado de Quintal Sarará. “Foi uma forma de aproveitar a flexibilização e realizar o festival neste ano da melhor forma. Recebemos quase 5 mil pessoas ao longo dos dias, cerca de 10% do que recebíamos antes. Agora, a expectativa é voltar com o festival no Mineirão no próximo ano”, diz.

Já o charmoso espaço construído no Floresta, com grafites coloridos e cadeiras de praia, foi rebatizado para Mamão com Açúcar e continua funcionando aos finais de semana com bar, restaurantes e atrações musicais. “O mercado está bastante disputado, pois vários eventos que estavam adiados estão acontecendo agora. Mas,

Ж  
KLUS



[www.klus.com.br](http://www.klus.com.br) | [@klus\\_alfaiataria](https://www.instagram.com/klus_alfaiataria)



— **Fábio Mechetti: Filarmônica mudou vida cultural de BH**

pelo pouco tempo que o espaço tem, a resposta tem sido positiva e diversas empresas já fizeram reserva para realizarem suas confraternizações de final de ano”, garante.

Nesse clima de retomada, Lucas Vereza também está sedento por abocanhar uma fatia do mercado. Ele é um dos sócios do Da Boca e decidiu fechar o mercado no Jardim Canadá para abrir lojas menores na Savassi, Santa Tereza, Buritis e Cidade Nova. A quinta, no Castelo, está programada para abrir neste mês e outras quatro estão previstas para o próximo ano. “Usamos a pandemia para avaliar onde estávamos errando e recalcular a rota. Assim, decidimos mudar a estratégia e abrir espaços mais personalizados, charmosos e em lugares mais acessíveis”, explica.

Para Lucas, a gastronomia é um dos pontos fortes da capital mineira. “Não temos litoral, então o nosso ponto de encontro é em bares e restaurantes. Temos excelentes chefs, empreendedores gastronômicos e personagens reconhecidos até no exterior. Precisamos fomentar



— **Aluizer Malab: demanda represada por eventos**

ainda mais esse segmento para movimentar nossa economia”, acredita.

Belo Horizonte pode até não ter mar, mas tem vocação para diversas outras coisas, incluindo a música clássica. Não por acaso, a cidade é sede da Orquestra Filarmônica de Minas Gerais, que realizou apresentações com público e orquestra reduzidos durante a pandemia e comemora a oportunidade de voltar a se apresentar para plateias completas a partir desse mês. “A Filarmônica mudou a vida cultural da cidade, trazendo projeção e incentivando o turismo e a economia”, explica o maestro Fabio Mechetti.

A programação de 2022, anunciada recentemente, conta com talentos nacionais e internacionais, além de importantes celebrações como a comemoração dos 100 anos da Semana de Arte Moderna. “A temporada foi desenhada a partir de um conceito relativo ao recomeço, ao renascimento, ao retorno a uma normalidade perdida, que, felizmente, vemos cada vez mais próximo de nós”, diz. 📌



A FORNO DE MINAS  
VAI DISTRIBUIR MUITOS  
PRÊMIOS COM A PROMOÇÃO

Pão  
de queijo  
pra  
curtir

➔ Compartilhe  
sua receita e  
curta muitos  
prêmios!

PARA PARTICIPAR DA PROMOÇÃO,  
ACESSE O QR CODE:



# EMISSÕES ZERO



## *Nova Lima entra no pacto de redução de carbono, junto aos governos associados ao Iclei*

A Prefeitura de Nova Lima acaba de filiar-se à organização internacional Iclei – Governos Locais pela Sustentabilidade, assumindo o compromisso de entrar na luta para zerar gases de efeito estufa. O Iclei é a principal associação mundial de governos locais e subnacionais dedicados ao desenvolvimento sustentável. Trata-se de uma entidade que reúne mais de 2.500 integrantes, sendo 88 da América do Sul, como as cidades de São Paulo, Salvador, Buenos Aires (Argentina) e Quito (Equador), além de outras cidades, como Roma (Itália), Malmo (Suécia) e Montpellier (França).

Por meio da assinatura, Nova Lima aderiu ao Race to Zero, campanha global que tem objetivo de alcançar emissões líquidas zero de gases de efeito estufa até 2050, o que deverá limitar o aumento da temperatura global a 1,5 grau. Na cerimônia de assinatura, o prefeito João Marcelo Dieguez recordou as últimas iniciativas no sentido de promover a diversificação econômica de Nova Lima, pautada nos valores ambientais,

e ressaltou que serão empreendidos mais esforços para que a cidade seja protagonista no tema. “Neste ano, por exemplo, tivemos oportunidade de captar uma startup da Califórnia, com alta previsão de investimentos na produção de baterias e veículos elétricos. É nisso que nós acreditamos.” A cidade ampliou ações de educação ambiental e extensão gradativa da coleta seletiva, visando contemplar até 80% do município. Dentro do rol de iniciativas, a cidade estuda ainda a criação de novas unidades de conservação.

Lucas Brown, cônsul do Reino Unido em Minas Gerais, ressaltou: “Nova Lima pode contar com o governo britânico, por meio do consulado em Minas Gerais, para que nós possamos ter, ainda mais, um desenvolvimento econômico sustentável nesta cidade especial”, pontuou. Para Mila Costa, diretora-geral da Agência de Desenvolvimento da RMBH, “a cidade está se filiando ao Iclei no momento mais adequado, uma vez que vai começar agora a fazer a revisão do Plano Diretor”.

“A filiação ao Iclei possibilita a materialização a implementação dos compromissos e acordos globais nos territórios. Pensar em ações climáticas é pensar nas políticas de mobilidade urbana, de uso e regulação do solo, na gestão de unidades de conservação e recursos hídricos da cidade, e pensar na conectividade agroecológica do ativo ambiental, associado às dinâmicas de licenciamento”, afirmou Rodrigo Perpétuo, secretário executivo do Iclei América do Sul. ©

—  
O prefeito João Marcelo mostra o termo de filiação ao Iclei



FD 500<sup>PRO</sup>

PADO



“Alexa,  
tranque  
a porta.”

Agora você pode trancar  
e destrancar a porta **por  
comando de voz.**

works  
with | alexa

# ESTÉTICA FACIAL EM ALTA



*Pandemia impulsiona procura por tratamentos,  
seja na odontologia ou na dermatologia*



FOTOS \ JULIANA FLISTER / AGÊNCIA 17

Ana Emilia Porcaro e Ronaldo Lucena na clínica: trabalho de ponta em dermatologia e odontologia

A procura por cirurgião-dentista durante a pandemia do coronavírus tem aumentado. “Impressionante o número de pessoas sofrendo com bruxismo”, observa Ronaldo Lucena, mestre em periodontia, implantodontia, especialista em prótese dentária e lentes de contato sental. De acordo com o especialista, o medo da Covid-19 afetou psicologicamente muitos pacientes.

O estresse emocional, que leva ao ranger dos dentes, pode apresentar como sintomas, dores de cabeça e na região do maxilar, fraturas no esmalte dos dentes (abfrações) e nas próteses dentárias e sobre implantes. Mas a corrida aos consultórios também cresceu por outro motivo: as reabilitações estéticas. “Muita gente está aproveitando o uso obrigatório da máscara para cuidar da estética facial”, observa.

Enxerto, fratura de implante, perda óssea em torno do implante, trauma oclusal, trinca, tártaro (cálculo dental), gengivite, clareamento a laser, lentes de contato dental e harmonização facial, são alguns motivos da agenda lotada. E vale a máxima de que saúde começa é pela boca. “Cerca de 85% da população mundial tem problemas periodontais. E é muito importante o dentista fazer uma sondagem periodontal e controle radiográfico”, alerta Lucena.

Para quem pensa que fazer um implante dispensa cuidados preventivos, engana-se. Enquanto a periodontite é uma inflamação em torno do dente, a periimplantite é caracterizada por inflamação dos tecidos ao redor do mesmo. A evolução deste quadro clínico pode levar à perda do implante. O tratamento da periimplantite passa pela eliminação da placa bacteriana.

O especialista explica que a prevenção e a escovação correta são importantes, adverte que cigarro é um fator de risco periodontal, e que a sondagem

## CASOS DE BRUXISMO AUMENTARAM MUITO E MEDO DA COVID-19 AFETOU PSICOLOGICAMENTE MUITOS PACIENTES

é essencial durante a visita periódica ao dentista. “Pouca gente sabe que o foco infeccioso pode provocar endocardite bacteriana e pneumonia e que uma grávida pode até ter parto prematuro em caso de infecção dentária que vai para a corrente sanguínea”, chama atenção.

A tecnologia de implantes dentários deu um salto qualitativo na odontologia moderna. Os tratamentos convencionais, que podem levar de três a seis meses, agora levam, em média, 21 dias. Ele trabalha com a marca Straumann, uma tecnologia de implante suíço usado em vários países, que permite maior rapidez no tempo de integração do implante no osso.

Outro tratamento que conquistou a preferência das celebridades são as chamadas lentes de contato. “Fazemos uma análise facial para buscar a solução para dentes amarelados, manchados, desalinhados e com fraturas”, aponta o especialista, que também trabalha com o alinhador dental transparente Invisalign.

Lucena divide a clínica com a dermatologista Ana Emília Porcaro. Ela afirma que, também em sua especialidade, o bruxismo tem merecido atenção. A médica titular, membro da Sociedade Brasileira de Dermatologia (SBD), explica. “A toxina



—  
**Ana Emília Porcaro e Ronaldo Lucena: tratamentos integrados para combater bruxismo**

botulínica, tão utilizada na estética, é indicada no tratamento de bruxismo, pois possui efeitos terapêuticos e age onde o paciente apresenta quadros de dores e desconfortos. A aplicação é feita na musculatura da face, na região do músculo masseter (responsável pela elevação da mandíbula). Assim reduz a capacidade de contração, promovendo alívio da dor facial e melhora no contorno do rosto.

De acordo com a dermatologista, o efeito começa a aparecer 48 horas após a aplicação. “Já tivemos na clínica pessoas que emagreceram, queixando que o rosto continuava redondo e a causa era o bruxismo, que deixa o músculo hipertrofiado. Com o tratamento utilizando a toxina, o músculo relaxa e afina o rosto. Também, por causa do bruxismo, tivemos paciente com zumbido nos ouvidos, insônia e cefaleia”, exemplifica Ana Emília Porcaro.

Um dos tratamentos de ponta na clínica é a

harmonização facial, que consiste em um conjunto de procedimentos estéticos de forma a tratar do envelhecimento facial decorrente da perda de elasticidade da pele. Pode corrigir traços e dispensar a cirurgia plástica. Há bastante procura pelos preenchimentos com ácido hialurônico nos lábios, olheiras, mandíbula e queixo.

A médica utiliza, também, a tecnologia Ultraformer III, que usa o ultrassom micro e macro para combater efeitos do envelhecimento, melhora da flacidez e da gordura localizada na face e no corpo. “O Ultraformer III permite eliminar a papada, por exemplo, e não é invasivo como a lipoaspiração”, indica.

Outro procedimento que é destaque é o Sculptra (ácido polilático) para tratar flacidez decorrente da perda de colágeno. Sua ação é de estímulo a síntese do colágeno, aumentando a espessura da pele, reduzindo a flacidez. Tanto o Sculptra como o Ultraformer III promovem efeito de lifting facial e de rejuvenescimento bem natural.

Na clínica de Ana Emília também há tratamento de estrias, de manchas como Melasma e manchas pós acne, poros dilatados, olheiras, com as mais diversas tecnologias como luz pulsada, laser Erbium, microagulhamento robótico, MMP, peeling e outros.



## SERVIÇO

Clinica Dr. Ronaldo Lucena & Dra.  
 Ana Emília Porcaro – Odontologia e  
 Dermatologia Estética e Clínica  
 Ed. Atlanta – Av. Alameda Oscar Niemeyer, 1033 –  
 Portaria 3, conj. 916, Nova Lima  
 Telefones: 31 – 3037-5330/37891-1534/  
 98907-1458/97360-7487  
 @dronaldolucena

# AVANTGARDE



A POTÊNCIA  
QUE MAIS IMPORTA  
É A QUE IMPULSIONA  
SEUS DESEJOS. <sup>7</sup>

# MEDICINA POR AMOR, DE VERDADE



*Com 50 anos de formado, o cardiologista Marcos Andrade celebra carreira brilhante, colocando como prioridade o atendimento humanizado de seus pacientes*



**Andrade: "A medicina tem um custo alto, mas o saldo é muito positivo"**

Para o cardiologista Marcos Andrade, a medicina vai muito além de colocar em prática todo o conhecimento científico que adquiriu ao longo de sua carreira. Não à toa, o profissional completou 50 anos desde sua formatura com todo o reconhecimento que merece. Com passagens marcantes pelo Hospital das Clínicas, Felício Rocho e Mater Dei, o médico escreveu seu nome nestas instituições tendo participado, por exemplo, da

montagem de todo o processo de hemodinâmica, cirurgia cardíaca e cardiologia clínica. Isso sem falar no trabalho incansável no atendimento de urgência, chegando a receber de 30 a 40 por noite em ambulância.

Em reconhecimento dessa trajetória, Andrade recebeu o diploma de Honra ao Mérito da Associação Médica, Conselho Regional de Medicina e Sindicato dos Médicos de Minas Gerais. "Isso

vem pra fortalecer essa nossa sensação de missão cumprida, porque num mundo difícil de hoje em dia, muito judicializado, onde muitas vezes existem mil incompreensões entre as pessoas, você conseguir 50 anos sem nenhum tipo de problema de ordem sindical, médica, jurídica, isso realmente é uma satisfação muito grande”, avaliou o cardiologista.

E, pode acreditar, esse é apenas o início de um novo capítulo, já que Marcos Andrade sequer cogita parar. “A medicina é uma missão complexa, dura, a gente abre mão de muitas coisas da nossa vida particular em detrimento da profissão. É um custo alto, mas o saldo é muito positivo e isso me anima muito para zerar o cronômetro e começar tudo de novo. Nem passa pela minha cabeça um projeto de aposentadoria ou qualquer coisa desse tipo, pelo contrário”, garantiu o profissional, destacando a renovação constante de sua cartela de clientes.

Ser paciente do cardiologista te dá dois grandes privilégios: ter um médico extremamente competente e muito respeitoso. Marcos se orgulha de nunca ter deixado nenhum paciente – ou qualquer outra pessoa – esperando, algo tão raro atualmente. Nos tempos de pronto-atendimento, ele fazia questão de trabalhar à noite justamente para não prejudicar a agenda da clínica que leva seu nome. “Eu enxergo isso como uma coisa muito simples, é uma questão de educação! Acho que o médico se julgar mais importante a ponto de fazer com que o paciente espere é de uma infantilidade enorme, de um desapeço pelo paciente”, opinou.

Para Andrade, o atendimento humanizado e baseado na confiança entre o médico e paciente é a concretização de tudo em que acredita. “Os processos éticos-profissionais muito raramente

se derivam de um erro técnico, porque eles são muito difíceis de serem vistos pelo paciente, já que requerem conhecimento. A maioria dos processos parte de uma má relação entre médico e paciente. Eu acredito muito nessa relação próxima, eu gosto muito da medicina de família. Tenho inúmeros pacientes que já atendo a quarta geração com todos vivos”, explicou o médico.

“Eu enxergo a medicina como uma arte, muito forte, embasado no conhecimento científico. Se você olhar pra minha estante, tem sei lá, 10 livros que falam sobre hipertensão arterial. Se passarem 100 pacientes por aqui, nenhum deles vai estar naqueles livros. O conhecimento científico está ali. A transcrição daquilo para a prática é o lado da arte, da capacidade do profissional de utilizar seus cinco sentidos para saber ouvir, enxergar, palpar o paciente, permitindo que esse conhecimento científico se transforme em algo muito maior”, refletiu.

Ao avaliar o quanto essa relação de respeito está se perdendo entre muitos profissionais e pacientes, Marcos Andrade tem uma visão muito clara de como as coisas estão funcionando. “Eu tenho uma visão muito crítica sobre o sistema de saúde que tenta massificar os atendimentos, cada vez valorizando menos o trabalho do médico, do clínico, aquele que fica ali do lado do paciente. E cada vez mais pedindo exames e exames. Eu não posso entender uma remuneração 40, 50, 70 reais de uma consulta, médicos atendendo 3, 4 pessoas por hora, pedindo aquele monte de exames e às vezes nem sabe porque estão pedindo ou como interpretar aquilo. Acho que se investe uma fortuna num sistema que está afastando o médico do paciente e gerando um custo desnecessário e um resultado muito ruim da prática médica”, afirmou. (VB)

## UNIDOS PELO DESENVOLVIMENTO DE TALENTOS



### *Destinação de Imposto de Renda possibilita fomentar o esporte e a cultura no Minas*

Além de ser um clube extremamente vitorioso nas quadras e nas piscinas, o Minas Tênis Clube também é reconhecido no Brasil e no exterior por seu papel fundamental na formação e no desenvolvimento de crianças e jovens, por meio do esporte e da cultura. Um trabalho sério e que conta com apoio de dezenas de empresas e de milhares de pessoas que colaboram doando parte do imposto de renda devido aos projetos minastenistas aprovados nas leis federais de incentivo.

O Minas foi o primeiro clube brasileiro a apresentar projetos para aprovação na Lei Federal de Incentivo ao Esporte. Desde 2007, foram 27 projetos aprovados, beneficiando, em média, 800 jovens atletas/ano. Os recursos captados são investidos em infraestrutura para treinos, uniformes, viagens para competições e contratações de profissionais especializados.

“Quando uma pessoa ou empresa faz a doação para os projetos esportivos e culturais do Minas, ela sabe como o dinheiro será investido e quais resultados pode esperar. Ou seja, quem

doa decide qual será o destino do imposto que paga. E o doador não tem qualquer ônus”, afirma o presidente do Minas, Ricardo Vieira Santiago.

Para projetos esportivos, as pessoas jurídicas tributadas em lucro real podem destinar até 1% do imposto de renda devido. Já para os projetos culturais, as mesmas empresas podem destinar até 4% do imposto de renda devido. Já as pessoas físicas, desde que façam a declaração completa, podem doar até 6% do imposto de renda devido, seja para projetos esportivos e/ou culturais.

O prazo para realizar a doação vai até o dia 30 de dezembro de 2021. E o apoio de pessoas físicas e jurídicas ao trabalho executado no Clube, além de vitórias nas quadras, piscinas e tatames, garante aos jovens atletas formação baseada nos valores agregados ao esporte, como determinação, disciplina, espírito de equipe e respeito.

Para mais informações sobre destinação de imposto de renda para Leis de Incentivo, acesse [minastenisclube.com.br](http://minastenisclube.com.br).

**Equipe do vôlei masculino sub-16: beneficiada pelos patrocínios**



FOTO: LARA PEREIRA / MTC



# eventos

A maior e melhor infra-estrutura para eventos, com toda a garantia e a segurança Ouro Minas

SOLICITE SEU ORÇAMENTO OU AGENDE UMA VISITA.



#### INFRA-ESTRUTURA

19 espaços com distintas capacidades e formatos.



#### HOSPEDAGEM

341 confortáveis apartamentos, bem como suítes e triplos.



#### ALIMENTAÇÃO

Do coffee break ao coquetel, toda qualidade do AeB próprio.



#### EQUIPE

Do planejamento à execução, pessoal dedicado ao acompanhamento.



#### LAZER

Área de lazer, bar e restaurante para os momentos de descontração.

#### MAIS INFORMAÇÕES:

(31) 3429-4001 |  (31) 99463-4001

VENDAS@OUROMINAS.COM.BR

[OUROMINAS.COM.BR](http://OUROMINAS.COM.BR)



## OUROMINAS

HOTEL & EVENTS

# SAÚDE PARA DAR E VENDER



*Kurotel, localizado em Gramado (RS), oferece programação especial de fim de ano com cardápio exclusivo e atividades culturais*

Ao contrário do que dita a tradição, com suas mesas fartas e comilança exagerada, as festas de Natal e Réveillon podem ser prazerosas e ainda estarem conectadas à saúde. É exatamente essa a proposta do Kurotel, centro contemporâneo de saúde e bem-estar localizado em Gramado (RS), que oferece uma programação de final de ano com menu exclusivo e diversas atrações culturais para os seus clientes. “Os cardápios de final de ano dão um caráter saudável em releituras gourmet de pratos internacionais e tradicionais

desta época do ano”, explica Rochele Silveira, sócia-diretora do Kur.

Para isso, são utilizados ingredientes que fazem bem ao organismo, como os antioxidantes, e que contribuem para que a apresentação e o sabor tenham as mesmas características dos pratos consumidos em ceias tradicionais. “Também priorizamos ingredientes orgânicos e de produtores locais mesclados aos ingredientes de pratos natalinos, como passas, bacalhau, peru e damascos. Além disso, teremos opções com vieiras e ceviche de polvo e os brindes são feitos com espumante sem álcool da grife Kur”, conta.

Além do cardápio exclusivo, também é oferecida uma programação artística, com apresentações de clássicos do jazz e música ao vivo de bandas contemporâneas da região. “As atrações culturais permeiam toda a temporada, com jantares especiais, almoços no jardim e outras atividades que acontecem semanalmente. A exposição da Galeria de Arte Kur, que possui curadoria da conceituada Galeria Mamute, também estará disponível no período de final de ano”, diz.

Os hóspedes que visitarem o Kur nesta época do ano também podem conciliar os tratamentos com as atrações vespertinas da cidade, famosa por sediar o Natal Luz de Gramado - que já está em sua 36ª edição. “O Natal Luz vai até metade de janeiro, oferecendo atrações de padrão internacional feitas pela comunidade local. Para os

—  
**Rochele Silveira: equilíbrio é base para a boa saúde**



FOTOS | DIVULGAÇÃO

clientes hospedados que desejam ir a algum espetáculo natalino, a nossa equipe organiza e auxilia no processo de compra de ingressos”, orienta.

Ela também destaca outros atrativos da cidade. “Gramado é puro encanto, um pedacinho da Europa em pleno Rio Grande do Sul. A cidade parece ter sido especialmente talhada para acolher as pessoas que por aqui passam. É hospitaleira, limpíssima e as pessoas caminham a pé com tranquilidade. As hortênsias estão em seu esplendor máximo e, ao se aproximar da cidade, você já é surpreendido pelos caminhos repletos de flores por todos os lados. Nossos clientes gostam muito desta época do ano, pois são dias de verão com noites frescas. É o momento ideal para curtir tudo o que o Kur oferece durante o dia e, no final da tarde, poder passear pela cidade e ver seus encantos”, elogia.

Além de todos esses atrativos, Rochele reforça a ampla gama de tratamentos voltados para o relaxamento e o emagrecimento. “Temos exames de avaliação corporal por imagem, exercícios físicos personalizados e refeições gourmet. Através de um método próprio, desenvolvemos um planejamento de atividades de acordo com cada necessidade e objetivo. Também contamos com a expertise de diversos profissionais, como médicos, nutricionistas, fisioterapeutas, psicólogos e equipe de enfermagem”, aponta.

Rochele diz que ter bons hábitos, mesmo no final do ano, é essencial para manter a saúde em dia. “O problema está no excesso. A má alimentação associada ao aumento da temperatura no final do ano pode contribuir significativamente para o mal-estar. Refeições equilibradas e leves, exercícios físicos, momentos de relaxamento e sono reparador são a base para a boa saúde”, afirma. (VB)



—  
Cardápio de final de ano dá caráter saudável a pratos tradicionais

# VIVER GOURMET

## CHEESECAKE DE CANASTRA



### CAIO SOTER PACATO

O ano de 2021 é marca forte na carreira do chef nascido em Belo Horizonte. Ele abriu seu primeiro restaurante, o Pacato, consolidando-se não apenas como um grande cozinheiro, mas como formador de profissionais da cozinha e mentor de transições de carreira para a gastronomia. Soter ganhou projeção em 2020, quando participou da segunda edição do programa de gastronomia Mestre do Sabor, da rede Globo e, em setembro do mesmo ano, assumiu a cozinha do restaurante O Jardim. Ele sempre teve uma ligação forte com o território e, consequentemente, com a cozinha mineira. Em 2017, fundou a Umami Steaks, marca pioneira em dry aged em Minas Gerais. Neste mesmo ano trabalhou com chefs renomados como Felipe Rameh, Fred Trindade, Flávio Trombino e Felipe Galastro. Em 2019, assumiu a chefia do Alma Chef, onde desenvolveu um trabalho inspirado na culinária mineira tradicional feita com ingredientes regionais.



FOTO DÉBORA GABRICH

### INGREDIENTES

- Cream Cheese: 900g
- Queijo canastra: 100g
- Açúcar: 300g
- Leite: 100mL
- Limão Thaiti: 2 unidades (suco e raspa)
- Sal: 1 pitada
- Ovos: 6 unidades
- Biscoito maizena: 200g
- Manteiga derretida: 100g
- Goiabada Cremosa: 720g
- Limão Capeta: 4 unidades

### MODO DE PREPARO

“Recheio” da torta: (ingredientes em temperatura ambiente) Bater tudo menos os ovos, sem incorporar muito ar. Quando tiver bem homogêneo, acrescentar os ovos um de cada vez. Asse em forno pré-aquecido a 140 graus por duas horas.

Base: Triturar o biscoito e adicionar a manteiga derretida. Assar a 180 graus até dourar. Calda: Processar a goiabada com um pouco de água até ficar bem lisa. Misturar com suco de limão capeta até chegar ao nível desejado de acidez.

## **LEÃO NA SAVASSI**

Acaba de chegar à Savassi a primeira loja da marca The Waffle King (@thewafflekingbrasil) em Belo Horizonte. A franquia, nascida em Gramado (RS), é especializada em waffles belgas doces e salgados e utiliza ingredientes e receitas iguais às que são encontradas na Europa. “Temos duas opções de waffle doce, o de Bruxelas e o de Liège. Após selecionar a massa, o cliente escolhe 15 toppings como morango, sorvete e creme de avelã”, explicam os sócios Pedro Bernardi e Rodrigo Brant. De acordo com a dupla, um dos diferenciais é proporcionar ao público experiências gustativas que não se encontram no Brasil. “A maioria das pessoas experimentam e logo voltam. A receptividade tem sido excelente”, contam.



FOTO | JULIANA FLISTER / AGÊNCIA 17



FOTO | DIVULGAÇÃO

## **SAUDÁVEL SUCESSO**

A procura por hábitos saudáveis aumentou na pandemia e fez a Artisan Foods quadruplicar o faturamento neste ano. A empresa é especializada em lanches saborosos, práticos e saudáveis e atende também pessoas com restrições alimentares. Diante do sucesso, as empresárias Alana Magalhães e Tatiana Gomes decidiram abrir uma loja própria na avenida Prudente de Moraes, em BH. “Nós percebemos no mercado uma lacuna no que se refere a alimentos saudáveis”, explica Alana. Atualmente a empresa possui 25 opções e está em fase de crescimento deste portfólio. .

—  
**Siga as redes sociais!**  
**@vivergourmet**  
**fb.com/vivergourmet**

# TURISMO SOBRE DUAS RODAS



*Casal de francês e brasileira cria agência de viagens de luxo, com proposta de passeios pela Europa fora do circuito tradicional*



**Grupo de turistas: rotas desenhadas para uma viagem fluida**

Você conhece a França? Mas sem pensar na Torre Eiffel, no Museu do Louvre, no Arco do Triunfo e na Champs-Élysées... Você realmente conhece a França?! Pensando muito além da experiência já tradicional das pessoas ao

visitar o país europeu, o casal Maria Fernanda Narciso e Arthur Feraud fundou a agência de viagens de luxo Bici Trip, que tem dois grandes diferenciais. O primeiro, é conhecer novos destinos sob a perspectiva única do fundador



—  
**Maria Fernanda Narciso e Arthur Ferraud:**  
 desvendar roteiros menos óbvios

da empresa, nascido e criado no país. Mas o que enche os olhos mesmo é a oportunidade de fazer todos os passeios andando... de bicicleta!

“A empresa surgiu a partir do encontro de um francês com uma brasileira, a Maria Fernanda, que é de Belo Horizonte. Após passar um tempo no Brasil, eu que já sou ciclista há anos e apaixonado por bike, percebi o fascínio dos meus colegas com a França. Então vi a oportunidade de criar roteiros de ciclovagens para que as pessoas pudessem desvendar roteiros menos óbvios da França, principalmente no interior, através da bike”, explicou Arthur.

E mesmo com o fato de os passeios serem feitos andando de bicicleta, os “perrengues” estão bem longe do vocabulário da empresa. Pelo contrário, a Bici Trip se destaca pela curadoria minuciosa que Ferraud faz para cada um dos roteiros que são desenvolvidos. Ele escolhe a dedo as hospedagens,

priorizando sempre o alto padrão de cada uma delas, além de piqueniques e experiências gastronômicas dignas dos destinos turísticos. “As rotas e atividades foram desenhadas para que a experiência de viagem seja fluida, autêntica e fora dos roteiros tradicionais”, reforçou Arthur.

Para os mais sedentários, os trajetos de bicicleta não são realmente problema, já que a proposta da agência é muito bem definida. “São passeios de cicloturismo, e não de performance. Isso significa que a ideia não é fazer um *Iron Man*. É muito mais pedalar e apreciar a paisagem em um ritmo mais lento e conectando com a essência do local visitado - o *slow tourism*. Serão percorridos uma média de 40 quilômetros por dia, mas com muitas pausas e com momentos de apreciação”, explica Maria Fernanda. “Não precisa ser atleta para participar. Mas é importante ter uma boa condição física e se sentir confortável



FOTO \ DIVULGAÇÃO

—  
**Roteiros permitem apreciar a paisagem em ritmo mais lento**

para pedalar”, ponderou.

Atualmente, a Bici Trip conta com cinco passeios temáticos disponíveis na França. Um deles faz um tour pela rota do vinho francês, passando por vinhas de renome mundial, como Château Léoville Poyferré e Cos d’Estournel. Para os fãs do Iluminismo e Renascimento, o “Val de Loire Bike Tour” visita importantes castelos e propriedades da história do país. E até mesmo Paris ganha um novo olhar sob o comando de Arthur Feraud, que privilegia o que há de mais contemporâneo na cidade. Com a alta procura, a empresa ainda fez sua primeira expansão com um tour feito pela Toscana, na Itália, prometendo ser uma grande imersão gastronômica e paradisíaca, graças aos cenários de tirar o fôlego ao longo do caminho.

Após um longo período de isolamento social, o casal tem tido grandes expectativas para o próximo ano. “Para 2022, já estamos com 50% das vagas preenchidas. Como nossas

viagens ocorrem no verão europeu, entre maio e setembro, é preciso que as pessoas se planejem com antecedência. Após tanto tempo sem viajar por causa das restrições, percebemos que as pessoas estão ávidas para planejar a próxima viagem de férias. Acreditamos que o turismo pós-Covid irá privilegiar atividades ao ar livre, que cuidam do corpo, do espírito e que trazem sentimentos de conquista e vitória. E é isso que privilegiamos”, refletiu Maria Fernanda Narciso.

Os pacotes de viagem incluem, claro, as bikes – dando a opção de os turistas selecionarem o modelo elétrico –, os guias turísticos, carro de apoio, todas as refeições, atividades como visita à vinícolas, entre outros programas. Os valores variam entre 3.800 e 4.200 euros por pessoa em acomodação dupla. ®

Instagram: @bici\_tripi  
 www.bicitrip.com  
 WhatsApp: (31) 99636-8241  
 contato@bicitrip.com

# VINHOS GREGOS

EXPERIMENTE ESTA  
NOVIDADE DA PREMIUM



Orgânicos, raros  
e deliciosos,  
produzidos com  
a uva Assyrtiko de  
vinhedos de até  
200 anos pela  
Argyros, de Santorini.

BEBA COM RESPONSABILIDADE



**PREMIUM  
WINES**

PEQUENOS PRODUTORES  
GRANDES VINHOS



**KÁTIA VANESSA PIRES**  
Advogada

## A IMPORTÂNCIA DO DIA DA CONSCIÊNCIA NEGRA

Neste ano, a lei n. 12.519 sancionada em 2011 para instituir o *Dia Nacional de Zumbi e da Consciência Negra*, completou 10 anos. O rico arcabouço histórico que justifica a criação dessa norma oferece detalhes esclarecedores, porém, foge ao escopo deste artigo, cujo objetivo consiste em tecer breves considerações sobre a influência do tema no contexto atual, haja vista que muitos não entendem a necessidade de tal data.

Trata-se de um dia criado para uma reflexão sobre a história, a cultura e a situação da população afrodescendente a fim de combater o preconceito, a discriminação racial e reduzir as desigualdades sociais. Tudo em prol de uma sociedade mais justa, inclusiva e eficiente quanto ao princípio da isonomia preconizado pela Constituição brasileira. Boa influência dessa conscientização foi verificada no expressivo acesso da população negra nas universidades através de políticas públicas afirmativas. Simultaneamente, as mídias trouxeram mudanças na valorização da beleza da pessoa, na propagação da cultura e na divulgação de pesquisas socioeconômicas sobre a população negra.

## TUDO EM PROL DE UMA SOCIEDADE MAIS JUSTA, INCLUSIVA E EFICIENTE

Assim, num processo lento e gradual, a década subsequente a referida lei rompeu com o silêncio resignado de muitas dessas pessoas oprimidas, fortaleceu grupos de resistência e ativistas particulares ou institucionais, e, estimulou muitos indivíduos pretos a serem mais ativos e conscientes de seus direitos. Está longe de se atingir o ideal de extinção do racismo no Brasil, mas importa destacar os ínfimos registros positivos, para incentivar o progresso nesse sentido.

Portanto, na certeza de que não existem muitos motivos para comemorar, vale lembrar a real necessidade de intenso combate contra os índices exorbitantes que colocam a população negra nos topos das vítimas de miséria, desemprego, analfabetismo, doenças, violência e de assassinatos neste país. Enfim, ainda há muita conscientização a ser feita sobre a situação do negro no Brasil para se chegar à tão sonhada mudança de realidade. ©



Delivery

—  
ONDE OS MAIS INCRÍVEIS  
CORTES ENCONTRAM  
O MELHOR ATENDIMENTO  
EM BELO HORIZONTE  
—

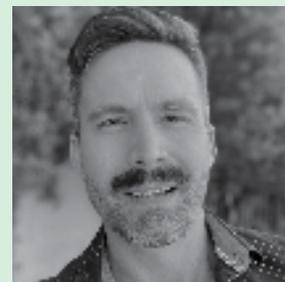


  
Pobre Juan

BH Shopping | Piso MA | 31 2551.8067

[pobrejuan.com.br](http://pobrejuan.com.br) | [@restaurantepobrejuan](https://www.instagram.com/restaurantepobrejuan)

# VIVER FELICIDADE



SAMUEL GUIMALHO

## RECOMEÇAR É VIVER

—  
Será que a gente, de repente, se descobre feliz? A consultora de moda Marta Duque diz que sim: “Quando eu e a moda tivemos um encontro fulminante, tudo mudou! Vinha de uma carreira de arquitetura bem-sucedida, mas extremamente insatisfeita e desejando encontrar meu verdadeiro propósito na vida”. Desse propósito, Marta iniciou uma profissão sólida, além de interagir com seguidores Brasil afora pelo @martacduque - mostrando que amar o que se faz é o início de tudo. “Eu não seria feliz profissionalmente

como sou hoje, se não fosse uma pessoa de bem comigo mesma e se não tivesse minha família ao meu lado. Isso faz toda diferença”.

## DITANDO MODA

—  
O que mais importa é ter coragem de decidir. Seja seguir pelo caminho habitual, seja por mudar de ares. Comece, hoje, a escrever novas páginas. Marta se especializou, mais e mais, por acreditar em sua possibilidade de vencer. E será que a moda pode fazer as pessoas mais felizes? Não tem um aspecto de obrigatoriedade nisso? “A moda é para libertar, não aprisionar. Hoje tudo mudou. Não falamos mais de moda e, sim, de tendências e estilo pessoal. Não há obrigatoriedade de nada! Você encontra no mercado todos os estilos de roupas, cabe a cada um usar aquilo que o representa”. Ter coragem de arriscar, na moda, ou fora dela, é caminhar rumo à liberdade. Fica a dica!

## #PARTIU FELICIDADE

—  
Martinha, você trabalha com tanta beleza, com tanto requinte e bom gosto... Será que a vida real pode ser, assim, tão feliz? “A vida tem seus aspectos, que se complementam. Hoje, eu resumo a felicidade da seguinte forma: ter saúde, em primeiro lugar; ter nossa família e amigos ao nosso lado; ter muita paz de espírito. O resto, a gente corre atrás!”. Martinha, já estamos a postos! #partiu!



FOTO \ ACERVO PESSOAL

A Nº 1 EM

# CESTAS DE NATAL



CASA  
RIO VERDE

DELIVERY 📞 99761-0031 | 📞 3116-2301

LOURDES • BRASIL • GUTIERREZ • SION • VILA DA SERRA • OSCAR NIEMEYER • ANCHIETA

[www.casarioverde.com.br](http://www.casarioverde.com.br)

# FORTALEZA + CUMBUCO: A DOBRADINHA PERFEITA PARA O SEU VERÃO



Verão chegando e o mineiro já está doido para curtir o combo: “pé na areia, caipirinha, água de coco, cervejinha”, como bem canta Diogo Nogueira. Mês passado fui conferir as novidades dos hotéis Vila Galé em Fortaleza e em Cumbuco, dois dos destinos mais desejados para as férias!

## VILA GALÉ FORTALEZA

O Vila Galé Fortaleza foi o primeiro hotel da rede portuguesa no Brasil, inaugurado há 20 anos. Ele fica bem de frente para a praia do Futuro, a mais badalada da capital do Ceará. Eu fiquei em um quarto com varanda e vista

para o mar. Dava pra ouvir o som das ondas e sentir a brisa da praia. Acordei cedinho para ver o nascer do sol caminhando na areia e andei o calçadão de ponta a ponta para conhecer as famosas barracas de praia.

No café da manhã me delicieei com os



FOTOS \ MARDEN COUJO \ TURISMO DE MINAS

Piscina do hotel em Cumbuco

# A ASSEMBLEIA FISCALIZA E O RESULTADO APARECE PARA VOCÊ.

A Assembleia fiscaliza e exige que os serviços públicos prestados a você sejam cada vez melhores. Por isso, as deputadas e os deputados trabalham todos os dias para defender seus direitos e cobrar as melhorias que você merece.

Um trabalho que acontece na educação, na saúde, na segurança, em iniciativas como as CPIs da Tragédia de Brumadinho, dos Fura-Filas da Vacina e da Cemig.

Saiba mais em  
[aimg.gov.br/fiscaliza](http://aimg.gov.br/fiscaliza)



**ASSEMBLEIA  
LEGISLATIVA  
DE MINAS GERAIS**

Poder e vez do cidadão



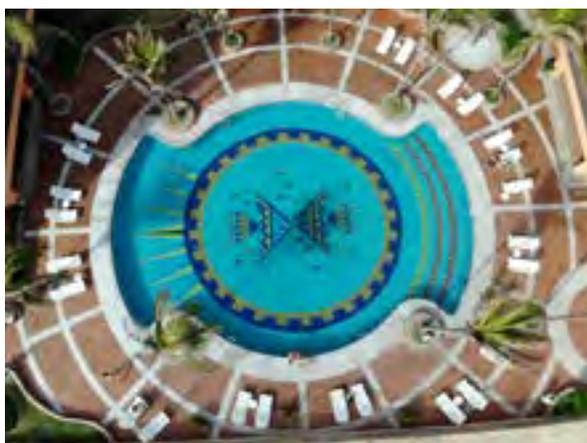


**Em Fortaleza, hotel na praia do Futuro tem sistema de bufê completo e opções de lazer**

produtos regionais como água de coco, caju, tapioca, carne seca e queijo coalho. Depois disso foi hora de curtir a Cervejaria Portuguesa, barraca de praia que pertence ao hotel. Basta atravessar a rua e se esticar em uma espreguiçadeira que o garçom vem te servir. Minha dica são os deliciosos vinhos branco e rosé, produzidos pelo grupo na vinícola Santa Vitória, em Portugal. São leves e super refrescantes, para acompanhar os frutos do mar que estão no cardápio.

Depois de um dia na praia aproveitei a piscina do hotel, para assistir o sol se pôr no mar. O bar serve drinques e petiscos deliciosos, mas o que faz mais sucesso é a feijoada, aos sábados, ao som de um grupo de chorinho. À noite o Vila Galé tem jantar com sistema de bufê super completo. Paella, moqueca, camarão, salmão e bacalhau compõem o menu, que tem ainda entradas e sobremesas.

O hotel tem também uma estrutura para criança, com piscina infantil e escorregador, trampolim, piscina de bolinha, copa baby, sala de jogos eletrônicos e recreadores. Além de cinema, sala de jogos, academia e spa com sauna e hidromassagem. Os quartos possuem camas de



casal e de solteiro, tv, ar condicionado, frigobar e todo conforto para você descansar depois de um dia de sol.

As diárias podem incluir café da manhã ou meia pensão (café + jantar) e saem a partir de R\$ 338 o apartamento duplo. Crianças até 12 anos são cortesia.



## ▶ EQUILIBRANDO AS CONTAS E ARRUMANDO A CASA. ISSO É GESTÃO DE VERDADE.

Com muitas contas em atraso, Minas estava em dívida com os mineiros. Em pouco tempo e apesar das dificuldades, nosso Estado está se equilibrando de novo. Depois de muito planejamento e redução de despesas, estamos honrando o compromisso com as cidades. E após quase seis anos de atrasos, os servidores estaduais estão recebendo em dia. Ainda há muito o que fazer.

**Mas quando a gestão é de verdade, o jeito certo é avançar.**



O complexo em Cumbuco e detalhe do quarto

### VILA GALÉ CUMBUCO

Ah, o Vila Galé Cumbuco, se pudesse eu moraria lá! Ao chegar no resort já fui tomada pelo clima descontraído do lugar. Tudo é motivo de festa, as pessoas estão sempre alegres e bem-humoradas. Casais em lua de mel, crianças se divertindo e famílias inteiras confraternizando, não tem como não amar!

Dezenas de espreguiçadeiras abraçam a enorme piscina, que é o coração do lugar. Do nascer ao pôr do sol tem gente aproveitando ali, dentro ou fora da água, porque o bar molhado é uma mão na roda, nem precisa sair da piscina para pegar um drinque! Eu mesma tomei umas tacinhas de espumante, também produzido pela rede, no Alentejo, enquanto colocava a melanina em dia. Mas tem chope, caipirinha, uísque, água de coco e tudo mais que você desejar. Aliás, esta é uma das maravilhas do sistema all inclusive, né, você pode comer e beber à vontade, sem se preocupar com a conta. O resort tem três restaurantes, que servem café da manhã, almoço e jantar, além de um buffet com comidinhas, que fica montado entre uma refeição e outra.

Depois do almoço e do momento relax em um gramado com redes e espreguiçadeiras, fui pegar uma praia. O resort é pé na areia, e as cadeiras e guarda-sóis ficam prontos lá, só



esperando você chegar. Mergulho na água salgada ok e sessão de fotos ok, foi hora de aproveitar a estrutura de lazer. Tem quadras, salão de jogo, academia, spa com sauna e hidromassagem, área para crianças, inclusive com monitores, e à noite sempre rola shows, com música ao vivo e bailarinos.

Jantei uma noite no restaurante Inevitável, que é à la carte e tem um menu diferenciado, com entrada, prato principal e sobremesa preparadas pelo *chef*. No cardápio lagosta, atum, bacalhau, cordeiro e outras delícias. Depois de um dia intenso, e quem sabe até um passeio de buggy pelas dunas, é hora de descansar na cama king size e no fresquinho do ar condicionado do quarto, para no outro dia começar tudo de novo!

A diária para casal, no sistema all inclusive, sai a partir de R\$ 1.200. Criança até 12 anos é grátis. Cumbuco fica a apenas 30 km de Fortaleza. ☺



**GRUPO ANJOS DA GUARDA**

**34 ANOS**

**PROTEÇÃO E EFICIÊNCIA**

### **SEGURANÇA DE PESSOAS E PATRIMÔNIO**

O Grupo Anjos da Guarda, referência em segurança e serviços, orgulha-se em comemorar 34 anos atuando com comprometimento e ética.

A solidez e a confiança conquistadas durante todos esses anos levam tranquilidade aos clientes e proporcionam parcerias duradouras com empresas líderes em seus segmentos.

Temos como missão atuar de forma objetiva e estratégica, combinando tradição, experiência e soluções ativas e inteligentes que promovem um atendimento dinâmico e personalizado em todas as regiões de Minas Gerais.

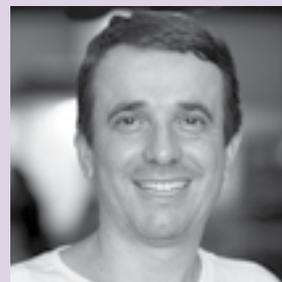
### **NOSSOS SERVIÇOS**

- Vigilância Patrimonial
- Porteiros e Vigias
- CFTV e Alarmes
- Escolta Armada
- Manobristas
- Portaria Ativa
- Portaria Ativa
- Brigadista Profissional
- Unidade Ativa de Inspeção



[www.anjosdaguarda.com.br](http://www.anjosdaguarda.com.br)

# VIVER TURISMO



MARDEN COUTO

## 20 ANOS DOS HOTÉIS VILA GALÉ

A rede hoteleira Vila Galé comemorou em novembro 20 anos de operações no Brasil. O grupo português possui 27 empreendimentos espalhados em Portugal e nove no Brasil, sendo o primeiro inaugurado em Fortaleza, em 2001. Em julho de 2022, a rede inaugurará o Vila Galé Alagoas, um resort com mais de 500 apartamentos, em Barra de Santo Antônio, com investimentos de R\$ 150 milhões.

## FESTIVAL DE TURISMO DE GRAMADO

A 33ª edição Festuris Gramado, que ocorreu em novembro, teve 1.700 marcas expostas, 210 estandes, 15 destinos internacionais e 8 mil participantes, consolidando o evento como o principal do setor no Brasil. De Minas Gerais, estiveram presentes, o Circuito Turístico do Ouro, o Santuário do Caraça e a Rota do Queijo, da região dos Inconfidentes. Em 2022, o festival convidou a Argentina para ser o país anfitrião.



Adriana Borges, Jorge Rebelo de Almeida, Gonçalo Rebelo de Almeida e José Antonio Bastos, diretores do Vila Galé, durante evento de 20 anos da rede hoteleira no Brasil

## CURTAS

- A 3ª edição do #VEMPRABH campanha de retomada do turismo de Belo Horizonte tem o apoio da Revista Viver Brasil e será transmitida no dia 16/12, no canal do youtube.com/turismo-deminas

- O empresário Guilherme Paulus apresentou a Mountain House, um espaço novo e exclusivo criado no Castelo Saint Andrews, em Gramado, para receber hóspedes em oito luxuosas suítes.

- A Gramado Summit evento de tecnologia e inovação está previsto para ocorrer de 6 a 8 de abril de 2022, em Gramado (RS). Informações: gramadosummit.com



Eduardo Zorzanello e Marta Rossi, do Festuris Gramado, com Marcus Rossi, da Gramado Summit



**FDG**

# Natal, festa do **AMOR** encarnado...

...**Amor** que se transforma em ações e frutifica! Ancorada nessa crença, a FDG, focada na melhoria das condições de vida do povo brasileiro, levou, em 2021, conhecimento gerencial para 1070 escolas, com o objetivo de potencializar os resultados do processo ensino-aprendizagem.

A FDG agradece aos parceiros, patrocinadores e apoiadores, pela oportunidade de cumprir a sua missão.

**UM NATAL DE PAZ, AÇÕES LIBERTADORAS  
E MUITA LUZ A TODOS!**

PARCEIROS:

EDUCAÇÃO



**MINAS  
GERAIS**

GOVERNO  
DIFERENTE  
ESTADO  
ESTUDANTE



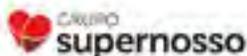
**AngloAmerican**



PATROCINADORES:



APOIADORES:



**TRADIMAQ**



**OTEMPO**

**917 SUPER**

# ZOOM

COLABORAÇÃO:  
RODRIGO OLIVEIRA

## DESSENDANDO O PRAZER

Depois de lançar uma coleção de histórias infantis e dois livros de crônicas, a psicanalista e jornalista **Érica Toledo** (@ericatoledo\_) faz a sua estreia na literatura erótica. Com lançamentos em BH e São Paulo, o livro *Corpo Inteiro* traz ficções sobre o desejo feminino e tem apresentação da renomada jornalista Ana Paula Padrão. Na obra, cada texto tem o nome de uma parte do corpo da mulher, indo do cabelo aos pés, passando por toda a intimidade. “A vivência da sexualidade é uma conquista de autonomia para a personalidade e um ato político para as mulheres. Nosso desafio é descobrir o desejo inscrito na nossa imaginação e recontá-lo ao nosso modo, com palavras próprias”, defende Érica.



## CULINÁRIA ÁRABE

Após se despedir da área de gestão de informação, a empresária **Ângela Guimarães** decidiu se aventurar no mundo da gastronomia. Junto com o parceiro de negócios **Márcio Pinto**, eles abriram neste mês o Arabesco, restaurante de comida árabe localizado no bairro Serra. “Além dos pratos tradicionais, como tabule, salada marroquina e quibe cru, também vamos oferecer pães de queijo e salgados brasileiros. Temos ainda um empório e estamos planejando um *happy hour* em breve”, explica Ângela. Questionada por muitos sobre abrir um comércio após se aposentar, ela defende seu ponto. “Além da questão financeira também preciso estar ativa, fazendo alguma coisa e me relacionando com as pessoas”, diz.



## LITERATURA DO BEM

—  
Lançado em 2016, o livro *Só de Bicho* já está em sua terceira edição e cumpre uma missão especial. Escrito por **Laura Medioli** e **Fernando Fabbrini**, toda a renda é destinada às entidades voluntárias que trabalham no cuidado, castração e adoção de animais de rua. A publicação está à venda nas drogarias Araujo, lojas Petz, livrarias Leitura e pelo site do jornal O Tempo. “Já arrecadamos mais de R\$ 60 mil desde que começamos”, conta Laura. No livro, ela e Fernando compartilham crônicas divertidas e emocionantes nas quais cães, gatos e outros animais são protagonistas. “Quem gosta de bicho vai curtir imediatamente. Quem não gosta, mas se interessa pela leitura, pode se divertir com as histórias”, garante.

*Curtir o fim do ano:*



*Viva o  
melhor do  
seu próximo  
quilômetro  
com a gente!*

**Localiza**  
Seu melhor caminho é o próximo.



ALUGUE PELO APP



LOCALIZA.COM



0800 979 2020



VAMOS JUNTOS?  
FAÇA JÁ A SUA  
RESERVA!



## **OBRA DE CHOCOLATE**

A Templuz (@templuz) preparou algo inusitado para comemorar os 15 anos da marca. Durante a última edição da Casa Cor alguns arquitetos e designers de interiores foram recepcionados com um jantar e, durante o evento, receberam materiais à base de chocolate e puderam dar seu toque à tela iniciada pelo chef Thiago Chiericatti. Depois de concluída, a obra, batizada de Black Lives, foi fotografada e transformada no Mural Templuz - que pode ser visualizado por quem desce a avenida Nossa Senhora do Carmo. “O mural é uma forma de democratizar a arte e possibilitar que tanto os artistas quanto o público possam se conectar no espaço urbano”, explica **Camilo Belchior**, consultor de design estratégico da Templuz.

## **UNINDO FORÇAS**

A empresária **Alessandra Moretzsohn**, que comandava o Casa Moretzsohn, fechou parceria com o chef **João Paulo Borges** para unificarem seus bufês. Agora, a dupla comanda em conjunto o Avec Gastronomia e o Espaço Rocca. “É algo que muitos fizeram durante a crise. O custo fixo da operação caiu em torno de 40% com essa estratégia. As expectativas são boas com a retomada da economia e o desejo das pessoas de fazerem eventos”, explica Alessandra. Nesse novo caminho, também houve algumas alterações de cardápio. “Eu tenho experiência em alta gastronomia, enquanto o foco da Alessandra eram os eventos corporativos. Hoje temos a capacidade de atender qualquer tipo de cliente por causa da união dessas expertises”, diz João.



FÉRIAS DE VERÃO  
NA SERRA GAÚCHA



# CASTELO SAINT ANDREWS

## ÚNICO RELAIS & CHÂTEAUX DE MONTANHA DO BRASIL

O Castelo Saint Andrews em Gramado-RS, é referência em hotelaria de alto padrão na América Latina.

Possui 22 suítes sendo: 11 no Castelo, 8 suítes no Mountain e 3 no Mountain House - Casa completa, uma nova tendência mundial para suas férias em Gramado.

Em janeiro o Castelo apresentará o "Mês das Hortênsias", a flor característica da região, que enfeitará todo o hotel e deixará os jardins ainda mais encantadores. Ainda em janeiro continuaremos com o espetáculo "Som & Luzes" - Uma linda história de natal que irá te emocionar. Fevereiro é época do Especial Vindima no Castelo, período entre a colheita das uvas e o início da produção do vinho, onde será possível inclusive participar de palestras e praticar a tradição de pisar as uvas para a fabricação do vinho. Para o entretenimento das crianças, uma equipe de recreação infantil estará presente no hotel nesse período. Confira nossa programação no site e faça sua reserva!



Nas reservas para 2 noites (final de semana) ou 3, 4, 7 e 14 noites incluímos: traslado privativo (aeroporto/hotel/aeroporto - Porto Alegre - voos regulares e privados ou Canela - voos privados), welcome drink na chegada, serviços de mordomos, café da manhã completo e com horário livre, chá da tarde inglês (royal afternoon tea)\*\*\*, 01 jantar menu Surprise do Chef\* e 01 jantar harmonizado com os melhores vinhos do mundo\*, noite de pizzas gourmet na boulangerie\*, terapia relaxante\*, visitas à Vinícola Jolimont com degustação\*, Vale dos Vinhedos\*\*\*, Cristais de Gramado\* e ao Geo Museu - O maravilhoso mundo das pedras preciosas.

(\* 3, 4, 7 e 14 noites / \*\* 4, 7 e 14 noites / \*\*\* 7 e 14 noites)

Confira as experiências gastronômicas inclusas nas programações com 2, 3 e 7 noites:

### JANEIRO - MÊS DAS HORTÊNSIAS

- Férias de Verão na Serra Gaúcha (Jan/Fev)
- Festival Casa Valduga (08/jan)
- **Barons Rothschild Experience** (15/jan)
- Pata Negra Experience c/ Vega Sicilia (22/jan)
- Costelão Gaúcho c/ Vinhos Argentinos (29/jan)

### FEVEREIRO - VINDIMA NO CASTELO

- Vindima Experience (05/fev)
- Festival Trufas Negras (12/fev)
- Festival Charutos Cohiba com Whiskys, Conhaques e Rums (19/fev)
- **Carnaval Veneziano** (26/fev a 05/mar)
- Baile de Máscaras e Tradicional Feijoada no Sábado

### MARÇO

- Detox Experience (05/mar)
- Festival Vinhos Gaúchos Miolo (12/mar)
- Festival Catena Zapata (19/mar)
- Champagne Ruinart Experience (26/mar)
- **Páscoa no Castelo c/ Brunello** (16/abr)

Com a ilustre presença do Sr Philippe de Nicolay Rothschild, para o jantar especial harmonizado com rótulos especiais Barons de Rothschild. Uma experiência reservada àqueles que apreciam momentos únicos. **Faça sua reserva!**

## Mountain House

Sua casa de férias em Gramado

**Casa completa e decorada, dentro do complexo do hotel Castelo Saint Andrews**

A Mountain House possui 3 suítes, garagem privativa, sala de jantar e de estar, lavabo, cozinha completa, varanda gourmet, bar, adega climatizada, smart tv, elevador, som wireless, internet, lençóis 1200 fios egípcios, amenities acqua di parma.

Nossa hospitalidade e comodidade de sempre com todos os protocolos oficiais para sua saúde e segurança.



RESERVAS E INFORMAÇÕES: [saintandrews.com.br](http://saintandrews.com.br)  
(54) 3295-7700 / 99957-4220 OU NO SEU AGENTE DE VIAGENS



# FACE TIME

POR RICARDO DIAMANTE  
@photodiamante

**"Não sou modelo profissional, mas sempre gostei muito de ser fotografada por profissionais ou amigos. A sensação de se enxergar linda do outro lado mexe muito com a autoestima e sempre gostei de ver isso nas pessoas. Isso vem da minha profissão, estudo muito visagismo e presto muito atenção nos olhares. Com a fotografia não foi diferente, sou uma pessoa intensa, cheia de sentimentos e queria passar isso para algum lugar que eu me sentisse leve e feliz. É onde me sinto pronta para me entregar e ser quem eu realmente quero ser. Esse momento é mágico. Pretendo continuar trabalhando na área, procurando o que há de mais belo nas minhas clientes e trazendo o que o fotógrafo e o maquiador proporcionam de mais lindo, a autoestima"**

—  
**BÁRBARA RESENDE MUNIZ SILVA,  
24 ANOS, MAQUIADORA**

---

**O SINTRAM E O CONSÓRCIO ÓTIMO  
ESCOLHERAM O CAMINHO  
DA SOLIDARIEDADE PARA CELEBRAR  
O NATAL DESTA ANO.  
AJUDE VOCÊ TAMBÉM!**

---

Doe brinquedos novos ou usados em bom estado  
para alegrar as crianças dos aglomerados  
da Região Metropolitana de BH.

Vamos juntos fazer parte dessa corrente do bem.

Os locais de coleta são os terminais metropolitanos  
São Benedito, São Gabriel, Morro Alto, Justinópolis, Vilarinho,  
Ibirité, Sarzedo e na loja ÓTIMO Matriz, no bairro Floresta.  
Para saber mais, acesse o site [otimoonline.com.br](http://otimoonline.com.br).  
Você tem até o dia 16/12 para fazer a sua doação.

Uma ação **Ótimo** e **Sintram**.



# **CONEXÃO EMPRESARIAL**

OURO MINAS

O governador de Minas, Romeu Zema, fechou o Conexão Empresarial de 2021, promovido pela VB Comunicação, com uma palestra durante almoço com empresários, políticos e autoridades. O diretor da VB, Gustavo Cesar Oliveira, foi quem apresentou e convocou algumas personalidades para fazer perguntas ao governador. Zema fez um balanço de seus três anos de governo, disse ser muito otimista em relação a Minas e ressaltou que sem as mudanças necessárias o país não vai avançar.

**FOTOS: TIÃO MOURÃO**



**Romeu Zema, PCO, Nely Aquino, Paulo Brant, Margarida Salomão, Ivan Simões e Sérgio Leite**



**Ivan Simões, Bruna Assumpção Strambi, Renato Quintão e Alfredo Noronha**



**PCO, Margarida Salomão e Romeu Zema**



**GCO, João Carlos Amaral, Antônio Pitangui De Salvo e PCO**



**Lincoln Sabino, PCO e Eduardo Bernis**



**GCO, Simone Moreira e Carlos Doné**



**Helvécio Flores e Guto Caram**



**Hudson Lima e Fernando Campos**



**Antônio Pitangui De Salvo, Ana Valentini e Gustavo Santana**



**Almir Sales, Juliano Sales, Wagner Espanha, Carlos Rubens Doné e Simone Moreira**



**José Martins de Godoy e Romeu Zema**



**Bruno Siqueira, Wesley Bambirra,  
Ricardo Diniz e Marcela Pimenta**



**Fernando Campos e  
Érica Drummond**



**Eduardo Benis, Sérgio Leite e  
Rui Araújo**



**Rodrigo Freire e Lincoln  
Sabino**



**Bruna Assumpção, Renato Quintão,  
Socorro Almeida e Luiz Eugênio**



**Lorena Viana, GCO e  
Ana Luiza Faria**



**Eric Braz Tambasco, Rodrigo Ferraz e  
Wesley Bambira**



**Adolpho Rezende, Bráulio Braz, Vitor  
Vinicius e Joel Ayres da Motta**



**Bráulio Braz e  
Romeu Zema**



**Fernanda Nazarete e  
Jihan Kazzaz**



**Romeu Zema e  
Ivan Simões**



**Fabio Saciotto e  
Rodrigo Ferraz**



**PCO, Lauro Diniz, Antônio Pitangui De  
Salvo e João Carlos Amaral**



**João Carlos Amaral, Virgílio  
Guimarães e Fernando Passalio**



**GCO**

## EVENTOS

# ANIVERSÁRIO

CIDADE JARDIM

O secretário de Estado de Governo, Igor Eto, comemorou seu aniversário com um concorrido almoço nos jardins da Casa Bernardi. O governador Romeu Zema, acompanhado da namorada Jéssica Fernandes, compareceu ao evento que contou ainda com a presença de integrantes do governo, políticos e representantes dos meios jurídico e empresarial.

**FOTOS: TIÃO MOURÃO**



**Romeu Zema, Jéssica Fernandes e Igor Eto**



**Igor Eto, Raquel Eto e Luiz Fernando Eto**



**Igor Eto, José Mauricio Vieira, Luiz Fernando Eto, Luiza Vieira**



**Bráulio e Bete Braz**



**Eustáquio Araújo, Terezinha Araújo e Igor Eto**



**João Jacometti, Elizabete Juca e Igor Eto**



**Ana Valentini e Igor Eto**



**Wagner Espanha, Igor Eto, Carlos Rubens Doné e Roberto Bastianetto**



**Mateus Simões, Cristiana Renault e Igor Eto**



**Jarbas Soares e GCO**



**Jéssica Fernandes, Romeu Zema e Bráulio Braz**



**Mateus Eto, Marina Eto e Gabriela Eto**



Edson Ney, Bosco, Jarbas Soares e GCO



GCO, Jéssica Fernandes, Romeu Zema e PCO



Camila Rocha e Thais Carvalho



Maria Inez Narciso e Bete Braz



Elzira Simões e Bianca Amaral



# NATAL

CELEBRE  
A ESPERANÇA

# COMPRAR BEM

## O melhor presente é do comércio local

Valorize o comércio e os pequenos produtores de Nova Lima. Aqui, você encontra de tudo, desde uma lembrancinha até um presentão. Os empresários locais estão preparados para atender você, respeitando as medidas de prevenção à COVID-19.



NOVA LIMA  
prefeitura

# **POSSE**

EXPOMINAS

Tomou posse a nova diretoria eleita da Federação da Agricultura e Pecuária do Estado de Minas Gerais (Sistema Faemg). O presidente eleito Antônio Pitangui de Salvo elencou suas metas e afirmou que o Sistema Faemg precisa continuar atuante em prol dos produtores rurais mineiros. Ele substituiu Roberto Simões cuja trajetória à frente da instituição foi marcada por contribuições ao agronegócio mineiro.

**FOTOS: TIÃO MOURÃO**



**Ana Valentini, Antônio Carlos Arantes, Roberto Simões, Paulo Brant e Antônio Pitangui de Salvo**



**Frederico Stela, Marcelo Bertoni, Gilman Viana e Mário Borba**



**Marcia Rezende, Patricia Rezende e Daniela Salvo**



**Lauro Diniz e Roberto Bastianetto**



**Ana Valentini, Antônio Pitangui de Salvo e Coronel Guedes**



**Alysson Paulinelli, Gilman Viana e Hudson Navarro**



**João Cruz e Márcio Diniz**



**Rodrigo Alvin, Pio Guerra e Antônio Pitangui de Salvo**



**Juvenal Junot, Dalton Canabrava Filho, Humberto Freire e Maurílio Guimarães**



**Discurso de Roberto Simões**



**Batmasterson, Geraldo Melo, Antônio Pitangui de Salvo e Adriano Varela Galvão**



**Assinatura de posse por Antônio Pitangui de Salvo**



**Vinicius Alzamora e Adriana Machado**



Conecte-se  
com a **ETC**  
no Instagram



20  
etc  
anos

# Um novo tempo começa agora!

*Conheça as melhores soluções  
em Comunicação Corporativa e  
Marketing Digital!*

 (31)99120-5295

etc.  
comunicação empresarial

# **CASAMENTO**

SERRA DA MOEDA

Jéssica Capelini e Augusto Rodrigues se casaram em bonita cerimônia, na Serra da Moeda Espaço e Eventos, embalada pelo Allegro Coral e Orquestra. Ela é filha de Isidoro Capelini e Patrícia Capelini e ele, de Orlando Rodrigues e Júnia Xavier. A recepção assinada pelo Buffet Andreuni e regada a drinks com vinhos preparados por um mixologista da Premium teve decoração da Verde Musgo e o som foi do DJ Renan.

**FOTOS: JORDANE REIS**



**Augusto Rodrigues e Jéssica Capelini**



**Patrícia Capelini, Augusto Rodrigues, Jéssica Capelini e Isidoro Capelini**



**Júnia Xavier, Augusto Rodrigues, Jéssica Capelini e Orlando Rodrigues**



**Augusto Rodrigues e Jéssica Capelini**



**O noivo com os amigos**



**Cila Borges, Simone Castro, Júnia Xavier, Lilian Campolina, Maria Clara Guimarães e Soraya Abras**



**Momento de jogar o buquê**



**Alexandre Kafuri, Roberto Senna, Armando Guerra, Orlando Rodrigues, Jorge Lucki e João Vidigal**



**Rafaela Vaz, Bruna Seuser, Norah Renault, Cristiana Cló, Jéssica Capelini, Patrícia Coutinho, Daniela Drummond e Patrícia Souza**

E-BOOK

# GUIA TURÍSTICO DE BELO HORIZONTE

EDIÇÃO 3

FAÇA O  
DOWNLOAD  
GRATUITO

ACESSE:  
[vemprabh.com.br](http://vemprabh.com.br)



MODA • CULTURA  
TURISMO • GASTRONOMIA



CONFIRA TAMBÉM OS VÍDEOS EM  
NOSSO CANAL NO YOUTUBE



[youtube.com/turismodeminas](https://youtube.com/turismodeminas)

REALIZAÇÃO



APOIO

ViverBrasil

PATROCÍNIO



## EVENTOS

# O SIM DE BÁRBARA E TÚLIO

CASA BERNARDI

A empresária Bárbara Vital e o executivo Túlio de Oliveira Carvalho se casaram em cerimônia na igreja de São Sebastião celebrada pelo padre Reginaldo Pessanha. Depois, os noivos junto com seus pais J.D.Vital e Elmás Silva Vital e Berenice de Carvalho receberam para uma bela festa com presença de colegas de Milão, onde a noiva estudou moda e design, de São Paulo, Foz do Iguaçu, de jornalistas e amigos de Barão de Cocais

FOTOS: ÁLBUM DE FAMÍLIA



**Bárbara Vital e Túlio de Oliveira Carvalho**



**Bárbara com os pais Elmás Silva Vital e J.D. Vital**



**Túlio de Oliveira Carvalho e a mãe Berenice de Carvalho**



**Liliane, Thiago e Gabirel Vital**



**Rachid Syrio, Thiago Vital e Fernando Lauria**



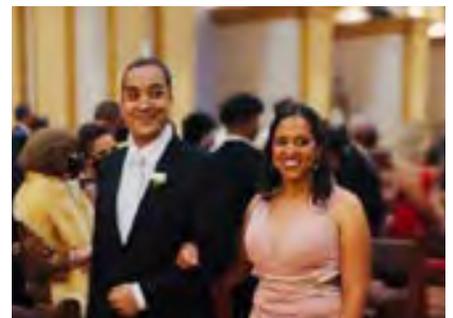
**Vital Syrio, Flávia Vital, Rafael, Miguel e Berenice de Carvalho**



**J.D. Vital, Elmás Vital, Rosana Tunes e Helvécio Trindade**



**Elmás Vital, Beatriz Henriques, Eduardo Henriques, Gabriel Vital e J.D. Vital**



**Gabriel Vital e Priscilla Gonçalves**



**HERMÓGENES LADEIRA**  
Empresário

## O QUE PODEMOS FAZER

Pensava se voltaria a política. É assunto inesgotável nos dias de hoje, mas também cada vez mais desagradável de debater. Melhor tentar pescar em outras águas. Resolvi hoje dar pequenos conselhos, primeiro aos meus netos e aos jovens que possam se interessar. Nada rebuscado ou pretensioso. Tão somente pequenos pensamentos que me vêm a memória neste momento. Saudosista assumido que sou, lembrei-me de um provérbio português que aprendi e nunca mais esqueci, em *Ressureição*, de Machado de Assis: “Boa cara, bom barrete e boas palavras custam pouco e valem muito.”

Quanta verdade em tão poucas palavras. O provérbio, evidentemente, envelheceu. O barrete foi praticamente abandonado, mas acho que podemos substituí-lo por uma boa apresentação pessoal. Não se trata de usar terno e gravata em todo lugar, ao contrário, mas de se vestir de acordo com o ambiente e o momento. Já sei que alguns rebeldes haverão de questionar a “carentice” do conselho sobre a vestimenta apropriada. Fazer o quê, não é? Lupicínio neles: *Esses moços, pobres moços / Ah! Se soubessem o que eu sei...*

Pensando sobre ditado tão simples, me lembrei também das quatro palavras mágicas, ao que parece cada vez mais esquecidas (será verdade ou eu que estou ranheta?) mas que não perderam em nada de sua extraordinária

## OS JOVENS NÃO SABEM QUE SÃO TOLOS. MAS É PELA TOLICE QUE APRENDEM AS DORES DO MUNDO

força: com licença, por favor, desculpe e muito obrigado. Nem precisa explicar.

E, para ficar bem equilibrado, finalizo com dois conselhos aos pais e avós. Todos dois um tanto sarcásticos, mas nem por isso falsos, mas que necessariamente devem ser lidos com a devida dose de humor. O primeiro é do dramaturgo George Bernard Shaw: “Tudo o que os jovens podem fazer pelos velhos é escandalizá-los e mantê-los atualizados”. É Shaw quem disse não eu. O segundo, do jornalista Carlos Heitor Cony, é muito mais suave, mas carrega um alerta poderoso: “Não podemos negar-lhes o direito de serem jovens... E tolos.”

Os jovens evidentemente não sabem que são tolos. Mas é pela tolice que eles aprendem as dores do mundo. É duro ver os filhos e netos tropeçando, mas é necessário. Eles chegarão à idade em que serão capazes de aprender com os erros alheios, mas terão que cometer seus próprios para chegarem lá. Fiquemos atentos para ajudá-los. É o que podem fazer. ☺



Delivery

A PORTA DE ENTRADA  
PARA ENCONTRAR  
OS MELHORES CORTES  
E ATENDIMENTO  
DE BELO HORIZONTE





**Fazer. Fazer de novo.  
Fazer melhor.  
Chegou a hora de ir pra  
cima? Vamos juntos.**

~~novo normal~~



**nosso normal**



**A vida de quem empreende sempre foi assim, se reinventando e se adaptando a novos cenários e desafios.**

Se você tem um pequeno negócio, o Sebrae tem cursos e orientações para você acessar quando e onde quiser. Acesse [sebrae.com.br](http://sebrae.com.br) e prepare-se para o novo. De novo.

**SEBRAE**

*A força do empreendedor brasileiro.*